



**SUPERINTENDENCIA GENERAL DE ENTIDADES FINANCIERAS**

Certificada con ISO-9001/2000



# Basilea II y Gobierno de TI

*19 de agosto del 2009*

Oswaldo Sánchez

# Contenido



Introducción



Basilea II y el Riesgo Operativo



COBIT



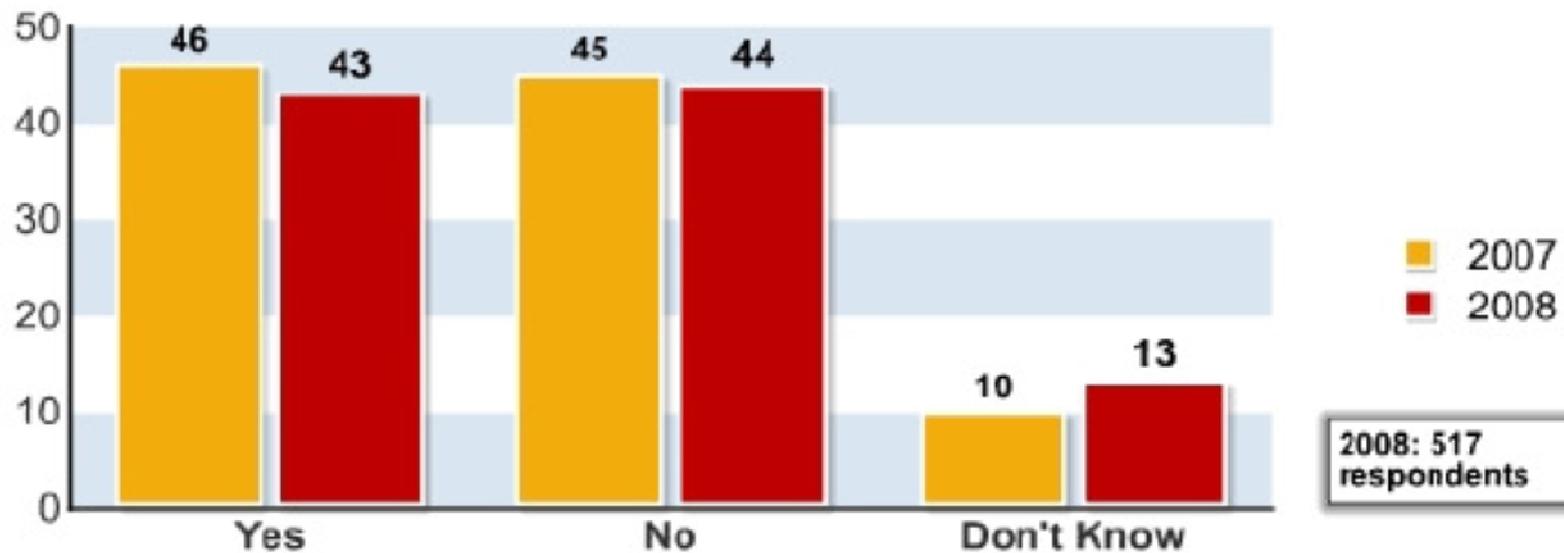
Combinando Basilea II con COBIT



Normativa 14-09

# Algunas estadísticas (USA)

Figure 10: Experienced Security Incidents



## Tipos de incidentes en los últimos 12 meses

Tipo de ataque	%	Monto de la pérdida \$
Abuso de la red interna	59	2,889,700
Virus	52	8,391,800
Robo de dispositivos móviles (PC)	50	3,881,150
Ataque de Phising	26	2,752,000
Uso indebido de MSM	25	200,700
Negación de servicio	25	2,888,600
Acceso no autorizado a la información	25	1,042,700
Robo de información de clientes o empleados	17	5,685,000
Abuso de las redes inalámbricas	17	542,850
Sistema vulnerados	13	6,875,000
Fraude financiero	12	21,124,750
Obtención de claves de acceso	10	1,042,700
Desconfiguración del Web site	10	725,300
Robo de la propiedad intelectual - información	5	2,345,000
Sabotaje	4	1,056,000

# Algunas estadísticas (USA)

- Introducción
- Basilea II y el Riesgo Operativo
- COBIT
- Combinando Basilea II con COBIT
- Normativa 14-09

## The most expensive computer security incidents were those involving financial fraud...

...with an average reported cost of close to \$500,000 (for those who experienced financial fraud). The second-most expensive, on average, was dealing with “bot” computers within the organization’s network, reported to cost an average of nearly \$350,000 per respondent. The overall average annual loss reported was just under \$300,000.

## Algunos incidentes (CR)

	Introducción
	Basilea II y el Riesgo Operativo
	COBIT
	Combinando Basilea II con COBIT
	Normativa 14-09

**LA REPUBLICA.NET**  
EL DIARIO DE NEGOCIOS

Viernes 7 de Agosto, 2009

Clientes han denunciado 150 estafas que se han realizado a través de las páginas de Internet de las instituciones locales

### Bancos intentan blindarse contra fraude electrónico

- > *Los delitos han sido cometidos por un mal uso o descuido de la información por parte de los clientes, argumentan entidades financieras*
- > *Nuevos dispositivos de seguridad son incorporados en el país para aumentar la confiabilidad de las transacciones electrónicas realizadas a través de los sitios web*

# Preocupaciones del regulador



El uso creciente de tecnologías de información



Una mayor importancia de la integración de tecnologías informáticas y servicios compartidos entre entidades



El crecimiento del comercio electrónico



Las adquisiciones, fusiones y consolidaciones



La complejidad creciente de productos y servicios



La creciente utilización de acuerdos de “*outsourcing*”



La mayor participación en los sistemas de compensación y liquidación

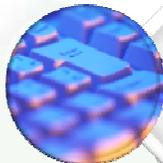
# Contenido



**Introducción**



**Basilea II y el Riesgo Operativo**



**COBIT**



**Combinando Basilea II con COBIT**



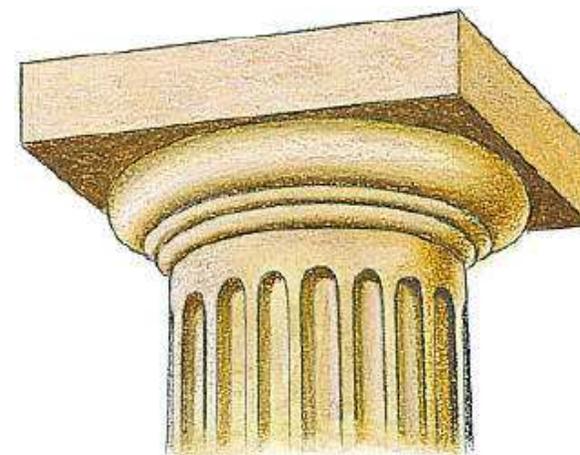
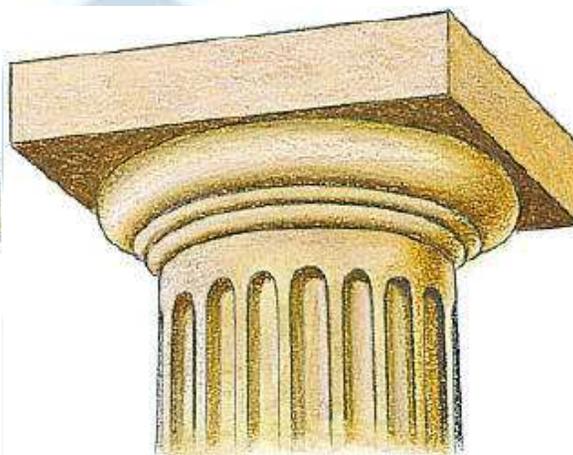
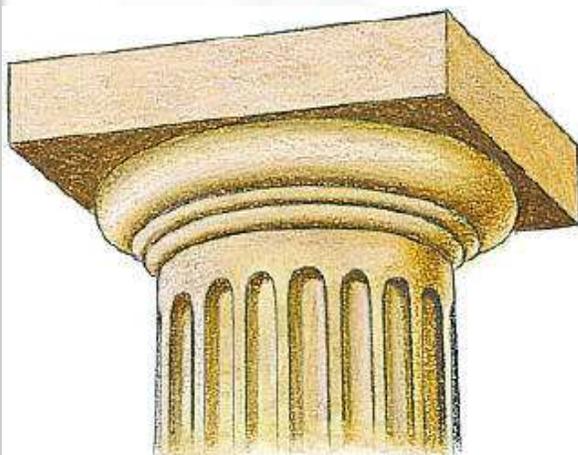
**Normativa 14-09**

# Pilares Basilea II

Primer Pilar: Requisitos de Capital Mínimo

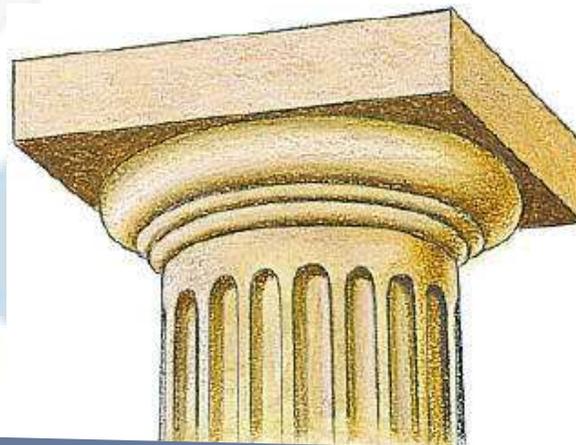
Segundo Pilar: Revisión del Supervisor

Tercer Pilar: Disciplina de Mercado



# Pilares Basilea II

Primer Pilar: Requisitos de Capital Mínimo



Riesgo de mercado

Riesgo crediticio

Riesgo operacional

# Riesgo operativo

*“Riesgo de pérdida debido a la inadecuación o a fallos de los procesos, el personal y los sistemas internos o bien a causa de acontecimientos externos”*

**Implica una Administración del Riesgo Operativo a nivel Institucional**

# Principales Eventos

**Los principales eventos de RO que ha identificado el BCBS, en conjunto con la banca, como posibles causantes de pérdidas sustanciales son:**

- Fraude interno
- Fraude externo
- Relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo
- Prácticas con los clientes, productos y negocios
- Daños a activos materiales
- Alteraciones en la actividad y fallos en los sistemas
- Ejecución, entrega y procesamiento

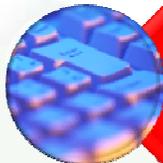
# Contenido



**Introducción**



**Basilea II y el Riesgo Operativo**



**COBIT**



**Combinando Basilea II con COBIT**



**Normativa 14-09**

# Incluye 41 referencias de estándares

	Introducción
	Basilea II y el Riesgo Operativo
	<b>COBIT</b>
	Combinando Basilea II con COBIT
	Normativa 14-09

COSO

OCDE

DTI

ISO 9000-3

NIST SP 800-12

ITIL

IBAG

NSW

DCB

EDPAF/Monográfico 7

PCIE

JISAS

EDPAF/Objetivos de Control

CISA

IFAC

NIST SP 500-153

GAO/GAS

SPICE

ISAA (Dinamarca)

DRI International

IIA/SAC

IIA/PPP 97-1

E&Y/TRS

C&L/Audit Guide SAP R/3

ISO IEC JTC1-SC27

ISO IEC JTC1-SC7

ISO TC68-SC2-WG4

Criterios Comunes

EDIFACT

TickIT

ESF/Comunicaciones

ESF/Microordenadores

EDPAF/CISAM

**GAO/AIMD-00-21.3.1**

**NIST SP 800-18**

**GAO/FISCAM**

**BS7799**

**CICA**

**ISO IEC 13335-n (1..5)**

**SysTrust™**

# Qué es COBIT

*Un conjunto de mejores prácticas para la implementación de un Gobierno de TI, abarcando todos los procesos que podría tener el área de TI, agrupándolas en 4 grandes bloques (dominios)*

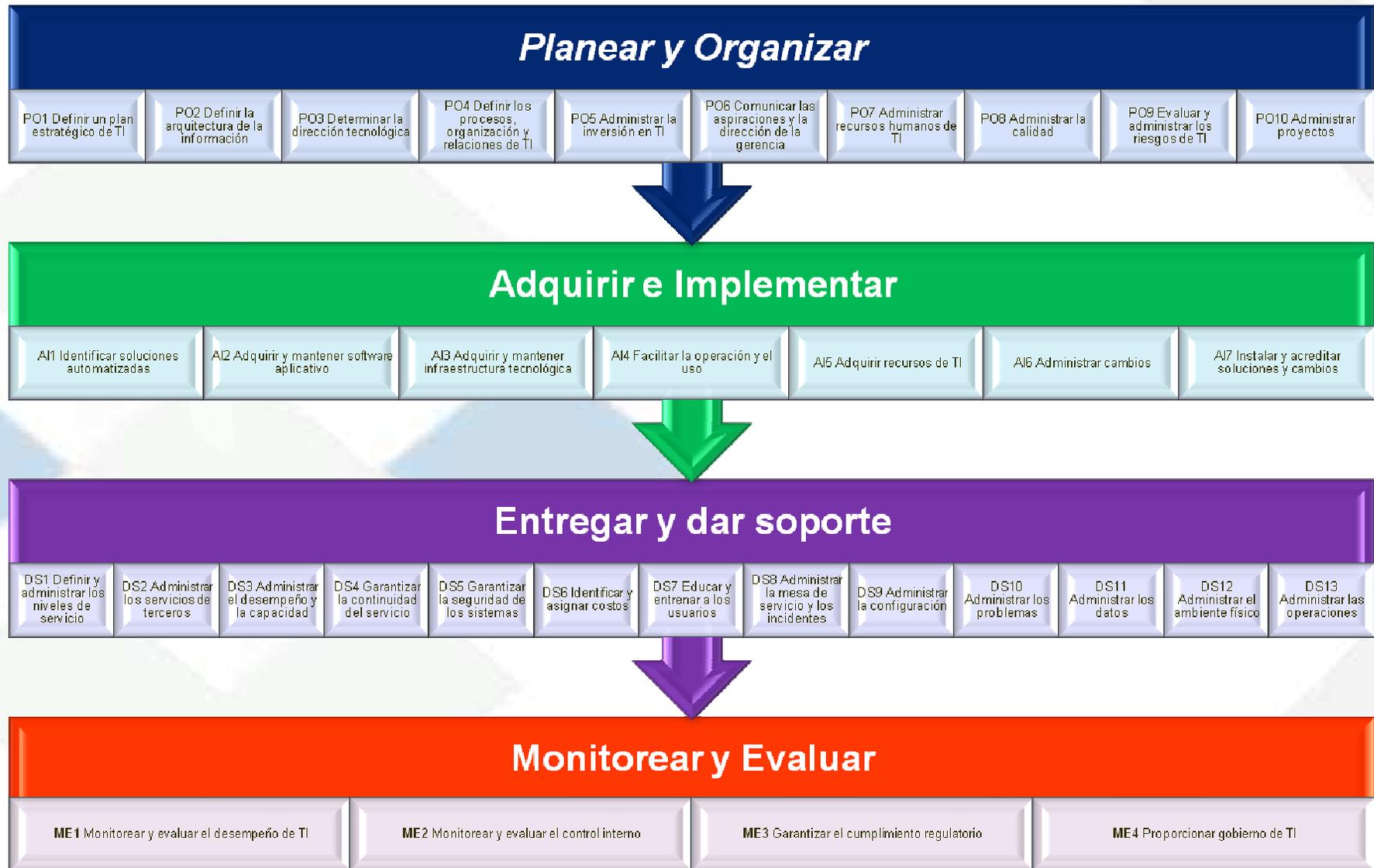
*Planear y organizar*

*Adquirir e implementar*

*Entregar y dar soporte*

*Monitorear y evaluar*

# Procesos de los dominios

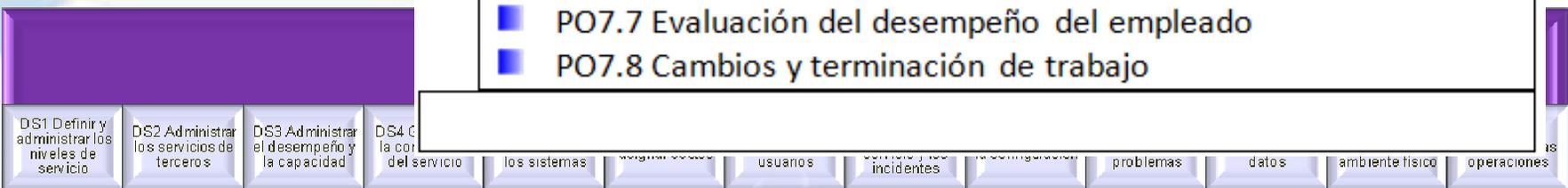
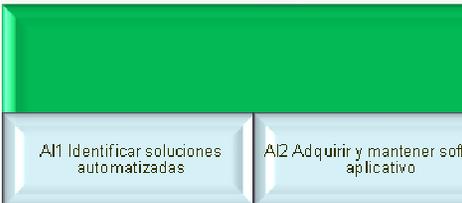


# Procesos de los Dominios

## Planear y Organizar



- PO7.1 Reclutamiento y Retención del Personal
- PO7.2 Competencias del personal
- PO7.3 Asignación de roles
- PO7.4 Entrenamiento del personal de TI
- PO7.5 Dependencia sobre los individuos
- PO7.6 Procedimientos de Investigación del personal
- PO7.7 Evaluación del desempeño del empleado
- PO7.8 Cambios y terminación de trabajo



## Monitorear y Evaluar



# Modelo de madurez

Va del nivel 0 (no existente) hasta el nivel 5 (optimizado)

Se deriva del modelo del Software Engineering Institute

Busca

- El desempeño real de la empresa—Dónde se encuentra la empresa hoy
- El estatus actual de la industria—La comparación
- El objetivo de mejora de la empresa—Dónde desea estar la empresa
- El crecimiento requerido entre “como es” y “como será”

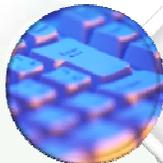
# Contenido



**Introducción**



**Basilea II y el Riesgo Operativo**



**COBIT**



**Combinando Basilea II con COBIT**



**Normativa 14-09**

*“Sound Practices for the Management and Supervision of Operational Risk”, Feb 2003 - BCBS*



**Normativa de TI SUGEF**

# Principales Eventos

Los principales eventos de RO que ha identificado el BCBS, en conjunto con la banca, como posibles causantes de pérdidas sustanciales son:

- Fraude interno
- Fraude externo
- Relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo
- Prácticas con los clientes, productos y negocios
- Daños a activos materiales
- Alteraciones en la actividad y fallos en los sistemas
- Ejecución, entrega y procesamiento

## Cómo ligar Basilea II con COBIT

- Introducción
- Basilea II y el Riesgo Operativo
- COBIT
- Combinando Basilea II con COBIT
- Normativa 14-09



BCBS Comité de Supervisión Bancaria de Basilea

# Fraude Interno

Errores  
intencionados  
en la  
información  
sobre  
posiciones

Robos por  
parte de  
empleados

Utilización de  
información  
confidencial  
en beneficio  
de la cuenta  
del empleado

# Fraude Interno

Errores intencionados en la información sobre posiciones

Robos por parte de empleados

Utilización de información confidencial en beneficio de la cuenta del empleado

- Manipulación deliberada de programas (código)
- Uso no autorizado de las funciones de modificaciones
- Manipulación deliberada del hardware
- Cambios mal intencionados a las aplicaciones con técnicas de hackeo
- Copia de Software o licencias no autorizadas
- Evadir los privilegios de acceso

PO6 Comunicar las aspiraciones y la dirección de la gerencia

DS5 Garantizar la Seguridad de los sistemas

DS9 Administrar la configuración

# Fraude Externo

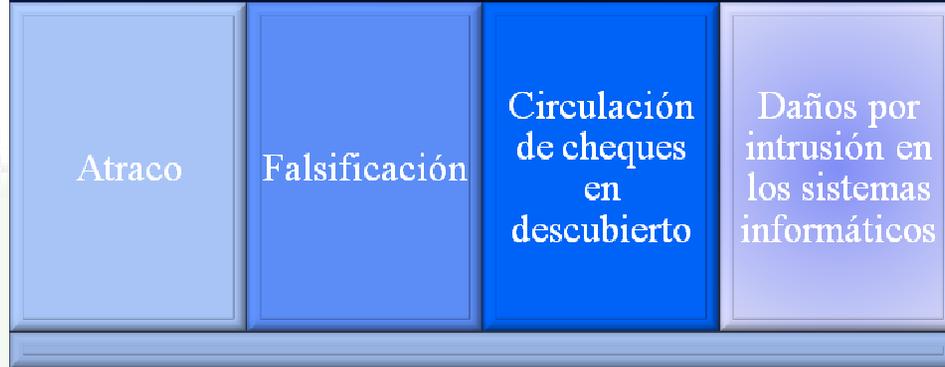
Atraco

Falsificación

Circulación  
de cheques  
en  
descubierto

Daños por  
intrusión en  
los sistemas  
informáticos

# Fraude Externo



- Cambios mal intencionados a las aplicaciones con técnicas de hackeo
- Obtención de documentos confidenciales
- Eludiendo los controles de acceso
- Intercepción de la comunicación
- Claves comprometidas
- Virus



DS5 Garantizar la Seguridad de los sistemas

# Relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo

Solicitud de indemnizaciones por parte de los empleados

Infracción de las normas laborales de seguridad e higiene

Organización de actividades laborales

Acusaciones de discriminación

Responsabilidades generales

# Relaciones labores y seguridad en el puesto de trabajo

- Uso indebido de los recursos de TI
- Falta de respuestas adecuadas ante incidentes de seguridad



PO6 Comunicar las aspiraciones y la dirección de la gerencia