



# **AGILIDAD A ESCALA PARA COSTA RICA**

**- KENNETH CASCANTE & ANDRÉS PALAVICINI -**



**Kenneth Cascante:** Con más de 10 años de experiencia en el sector de desarrollo de software y tecnologías de la información, Kenneth ha servido como desarrollador, Scrum Master, Líder de práctica, consultor y gerente de tecnología a diferentes empresas en los Estados Unidos en diversas industrias como la aeroespacial, de seguros, comercio electrónico y networking.

Ha realizado investigación en temas de ingeniería de procesos en software como la deuda técnica y los requerimientos ágiles.

Como agente de cambio ha liderado transformaciones ágiles a escala en grandes corporaciones. Es certificado Scrum Master por Scrum Alliance y SAFe Program Consultant por Scaled Agile



**Andrés Palavicini:** se ha especializado por liderar equipos y organizaciones a través de construcción de implementaciones ágiles. Se ha enfocado en proveer entrenamiento y coaching a equipos son poca experiencia en metodologías, llevándolos a ser maduros en Scrum, Kanban, y Lean-Agile.

Actualmente funge como Lead Scrum Master en consultorías de desarrollo de software, además Trabajó como Analista de Sistemas y Scrum Master en Intel, Service Delivery Manager en Hewlett Packard.

Andrés es certificado como Scaled Agile Consultant por Scaled Agile Framework (SPC), Certified Scrum Master (CSM) por Scrum Alliance, ITILv3, Lean Six Sigma Green Belt y adicionalmente como organizador TEDx corporativo y mentor por Voces Vitales.



# TRANSFORMACIÓN DIGITAL

An aerial photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, showing a dense urban landscape with a prominent stadium (Estadio El Campesino) and a large lake in the foreground. The text 'TRANSFORMACIÓN DIGITAL' is overlaid in large, white, bold letters across the top center of the image.



# KLM

- 11 dominios de negocio y 208 equipos de producto.
- Lanzamientos a producción se triplicaron en 7 meses.
- La entrega de valor se incrementó en un 20%

KLM

BOEING



# JOHN DEERE

- **Tiempo de resolución de problemas en el campo: 42% más bajo.**
- **Gasto en pago de garantías: decreció en 50%**
- **Tiempo en lanzar nuevas funcionalidades a producción: 20% menos.**
- **800 desarrolladores de software, equipos en EEUU, Europa e India.**





**Tiempo de entrega**  
**30-75%**

**Calidad**  
**25-75%**

# **Resultados de negocio**

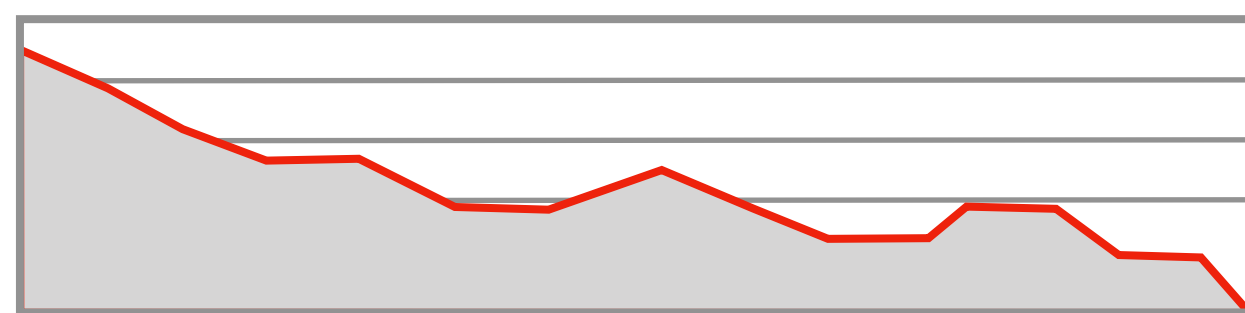
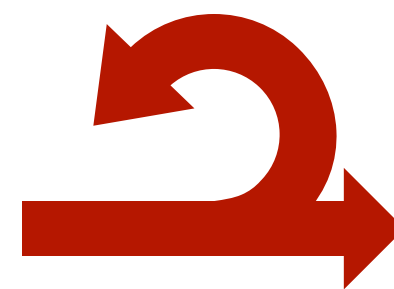
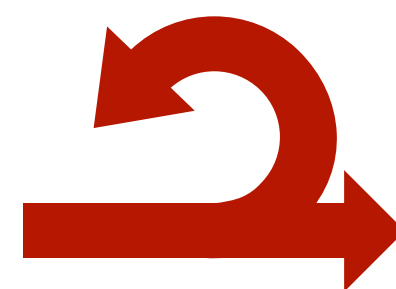
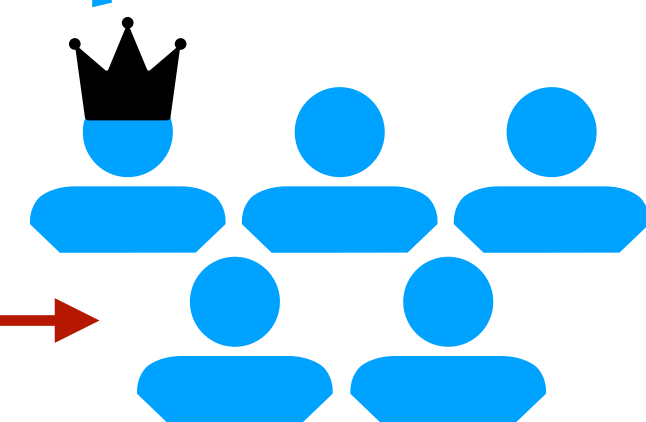
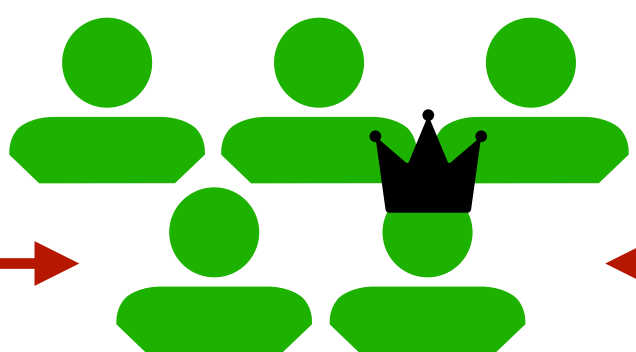
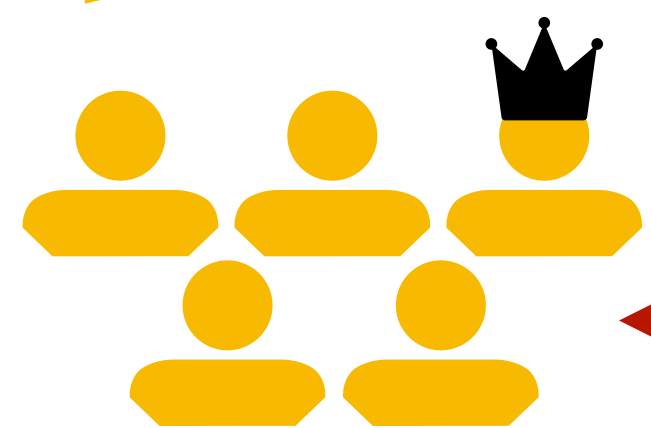
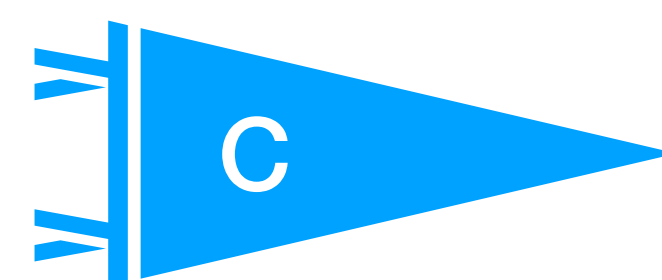
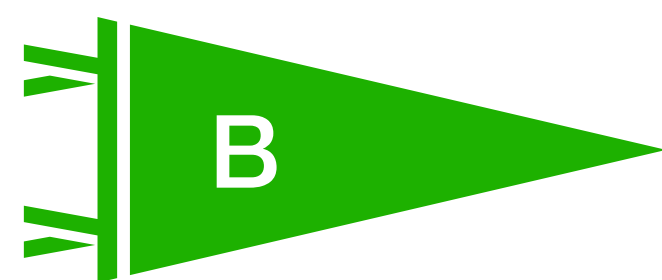
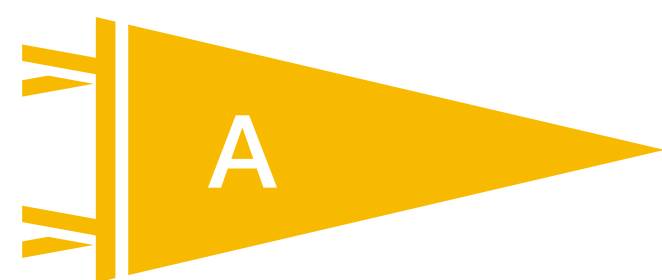
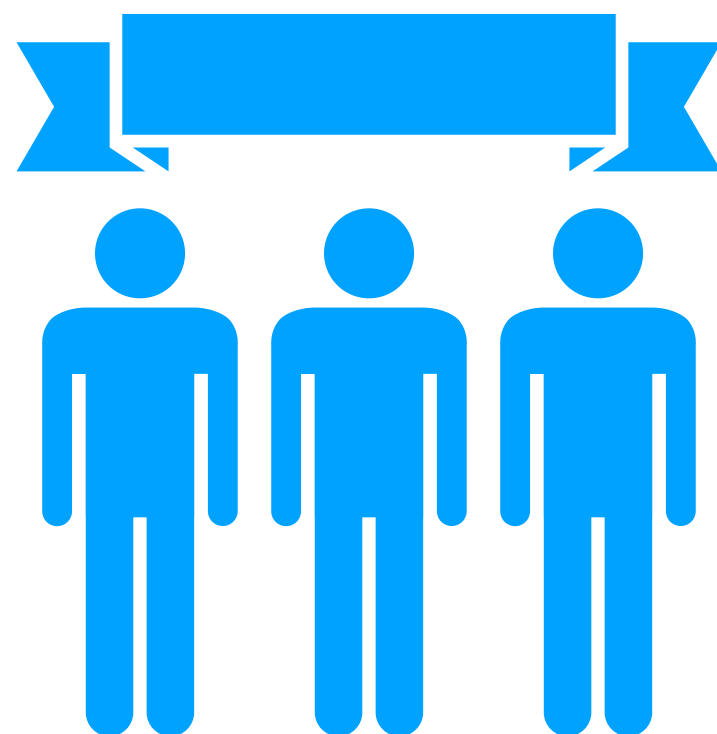
**Productividad**  
**20-50%**

**Satisfacción de los colaboradores**  
**25-50%**



**¿Qué tienen todos estos casos de éxito en común?**







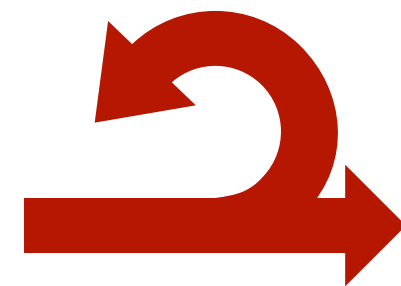
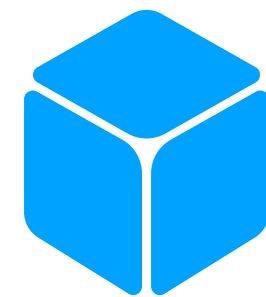
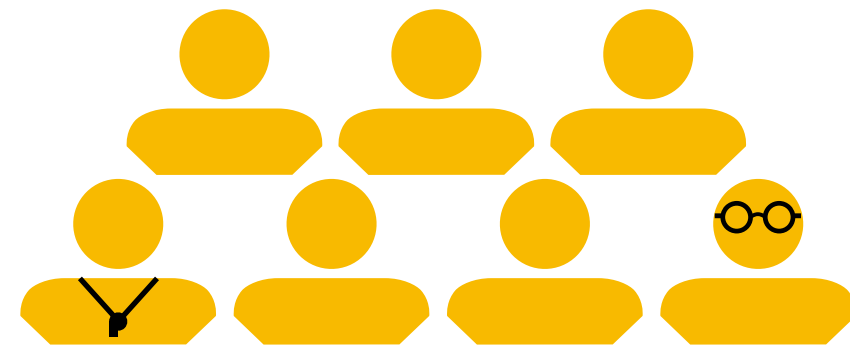
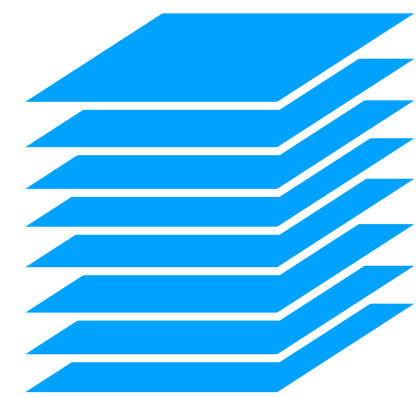
# **AGILIDAD**

**Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas**  
**Software funcionando sobre documentación extensiva**  
**Colaboración con el cliente sobre negociación contractual**  
**Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan**

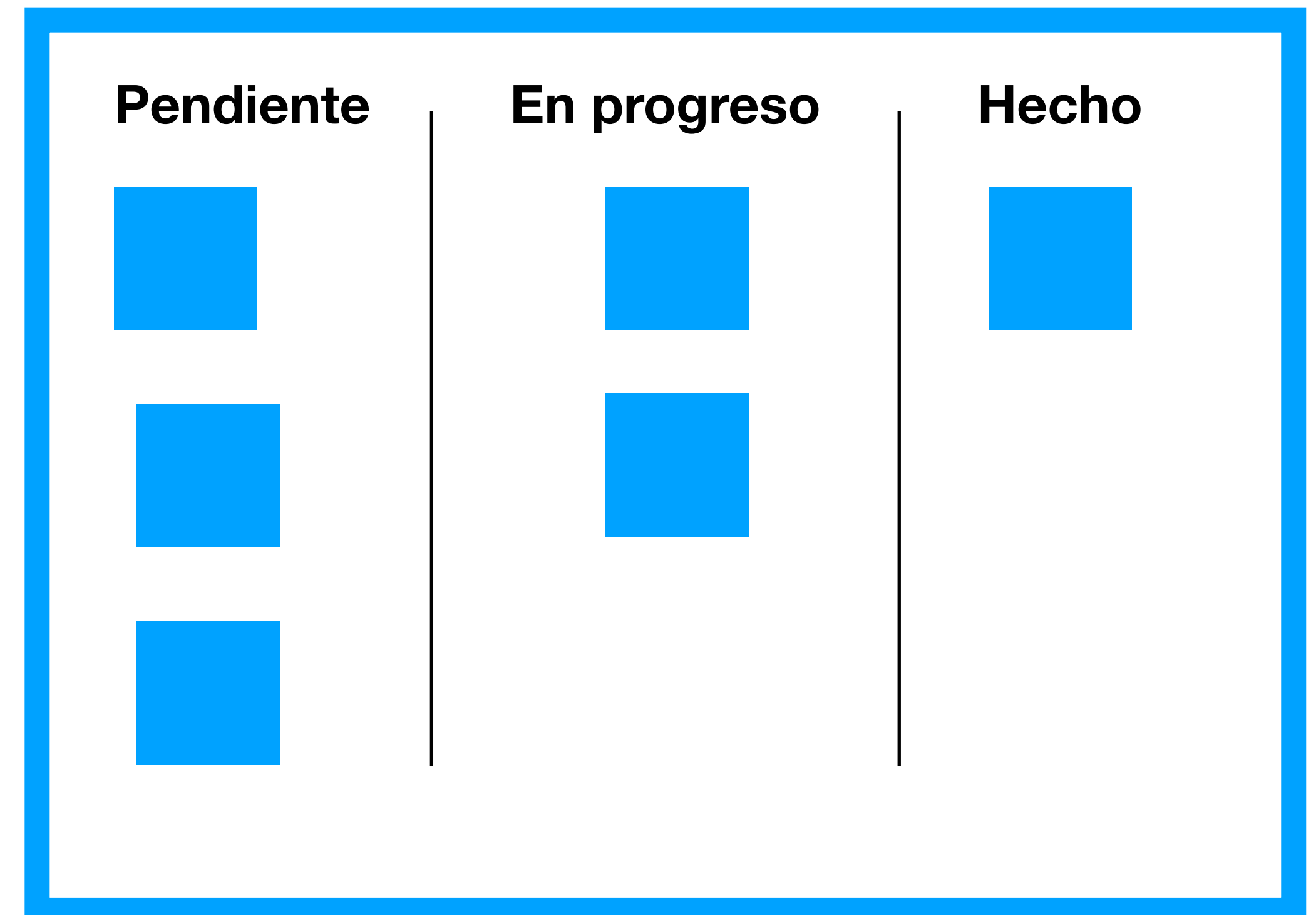


# MARCOS DE TRABAJO

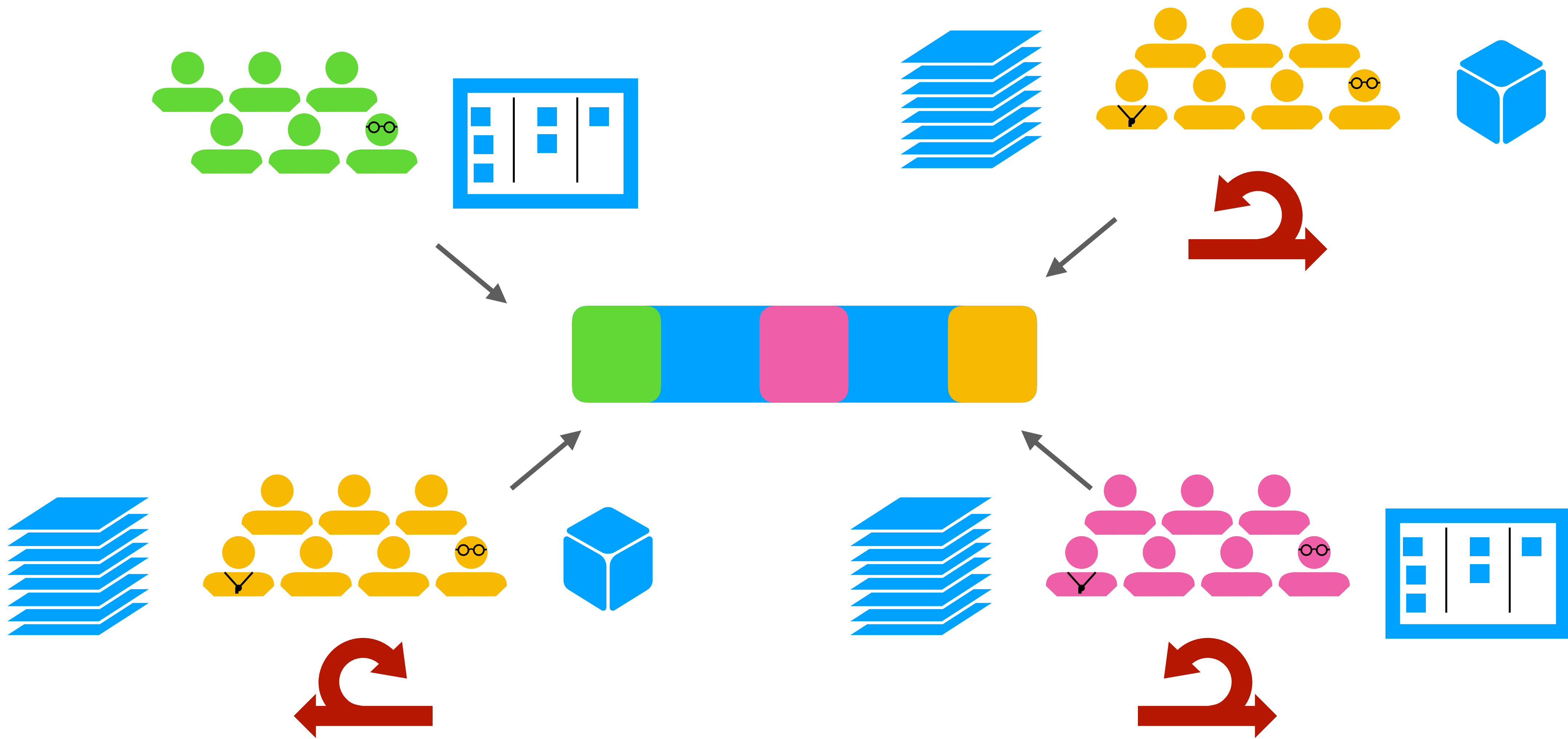
## SCRUM



## KANBAN









# **AGILIDAD A ESCALA**

**Aplicar conceptos de agilidad Lean a nivel corporativo para el desarrollo de sistemas y tecnología en general.**



# MARCOS DE TRABAJO DE AGILIDAD A ESCALA



**LeSS (Large-  
Scale Scrum)**



**SAFe (Scaled Agile  
Framework)**



**SoS (Scrum of  
Scrums)**



# SCALED AGILE™

- 28% Scaled Agile Framework (SAFe)**
- 27% Scrum / Scrum of Scrums**
- 13% Métodos empíricos**
- 4% Gerencia Lean**
- 4% Agile Portfolio Management (APM)**
- 3% Large-Scaled Scrum (LESS)**
- 1% Disciplined Agile Delivery (DAD)**
- 1% RAGE**
- 1% Nexus**

Fuente: State of Agile Report 2018

**300,000 profesionales certificados en SAFe.**

**70% de empresas en Fortune 100 cuentan con profesionales entrenados en SAFe.**

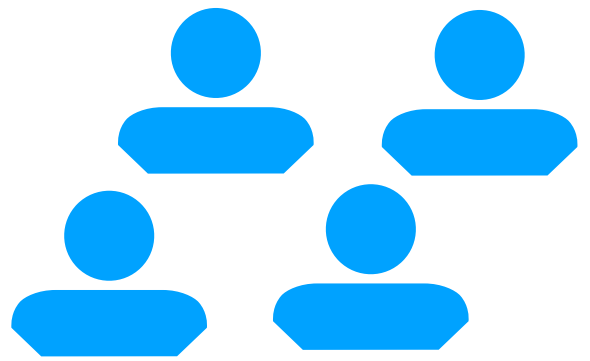
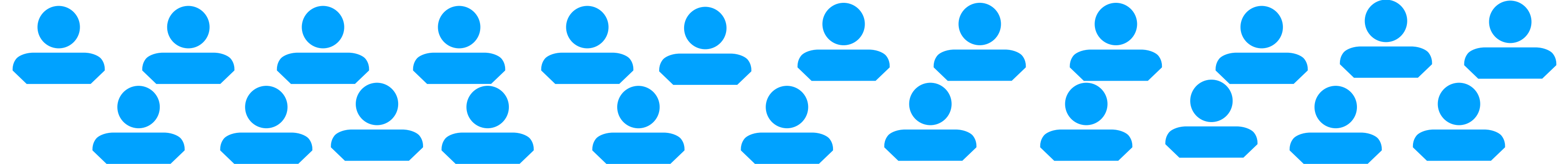
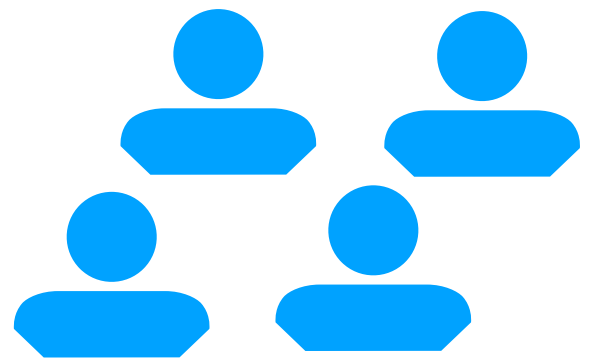
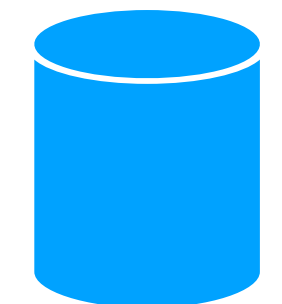
**SAFe es configurable y se acomoda a empresas en toda industria y de cualquier tamaño.**



# FLUJOS DE VALOR



**A B C D E**

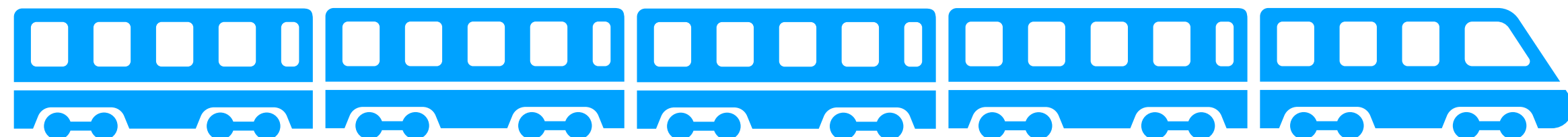
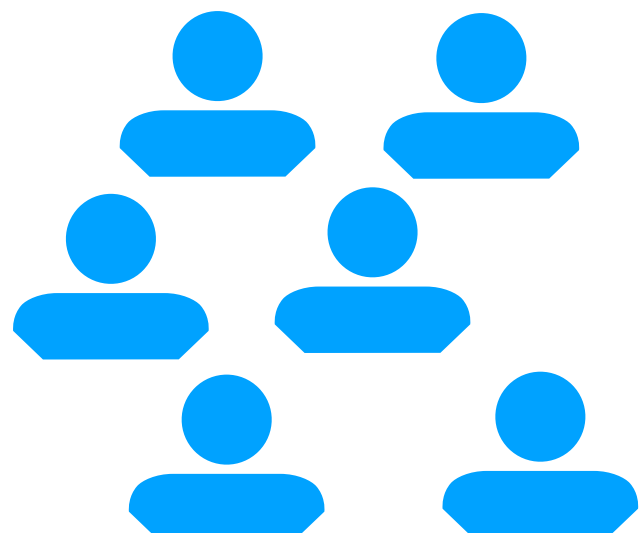
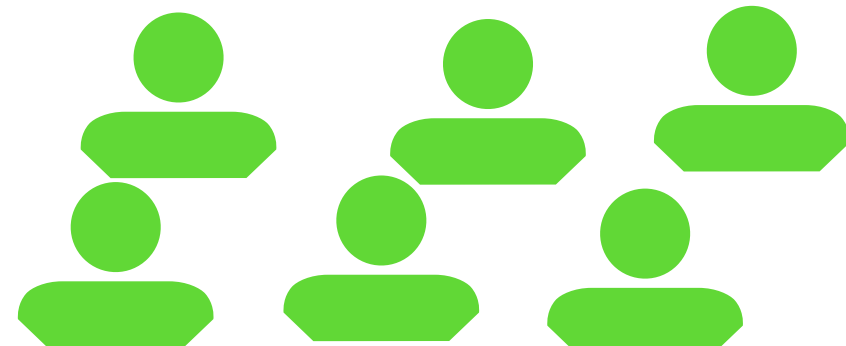
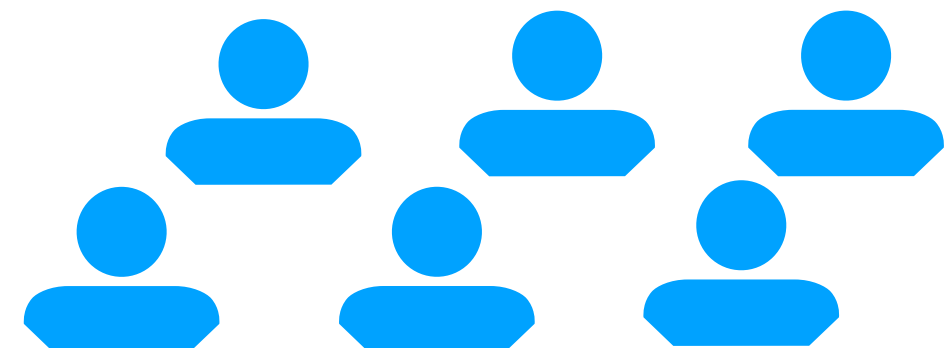
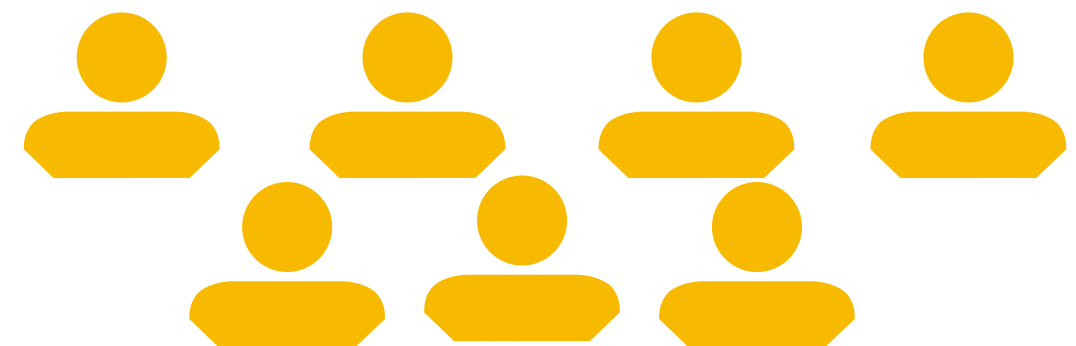
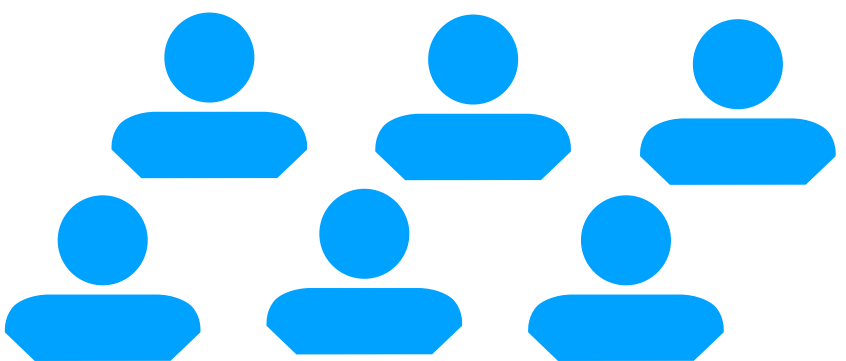
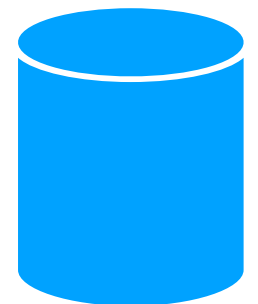




# FLUJOS DE VALOR



**A B C D E**





**“Nada es mejor que un equipo ágil, a excepción de un equipo de equipos ágiles”**

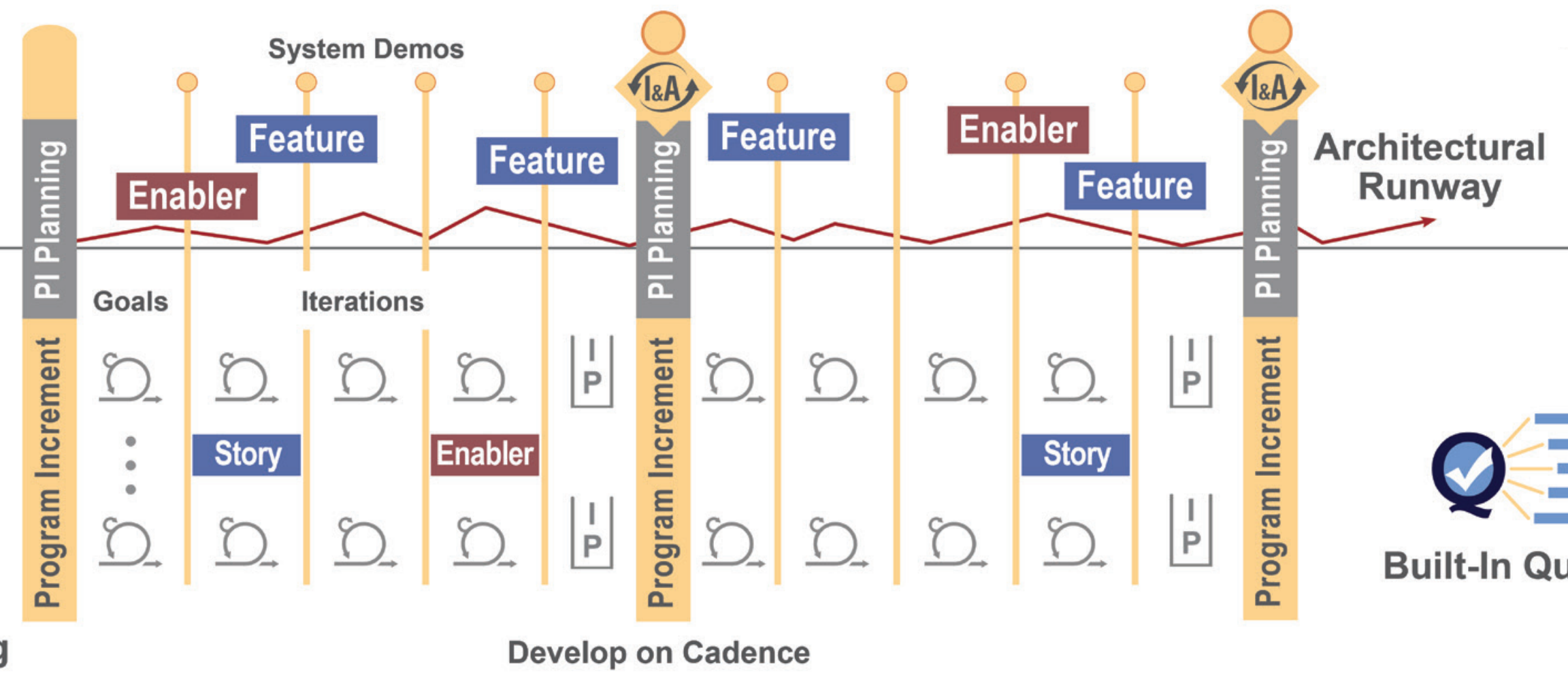
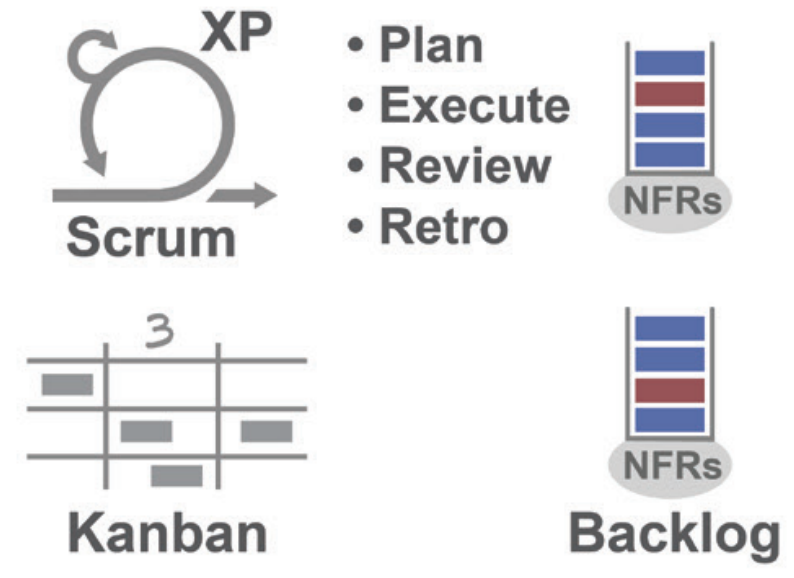
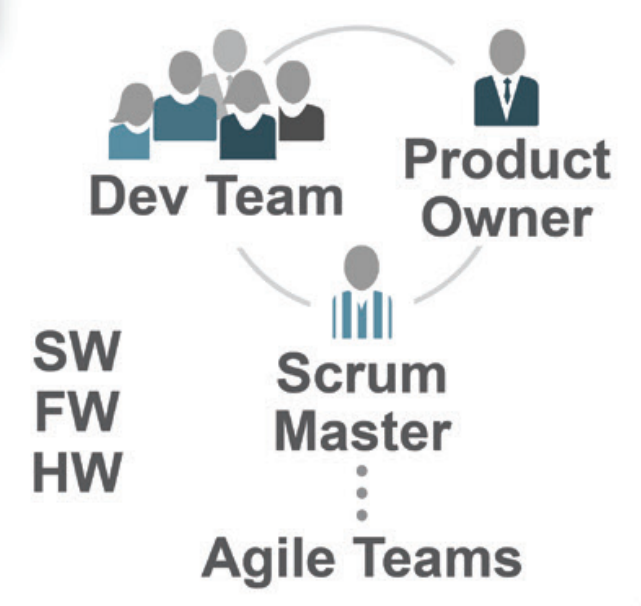
*–Scaled Agile Framework*



- CoP
- Milestones
- Roadmap
- Vision
- System Team
- Lean UX

**PROGRAM**

**TEAM**



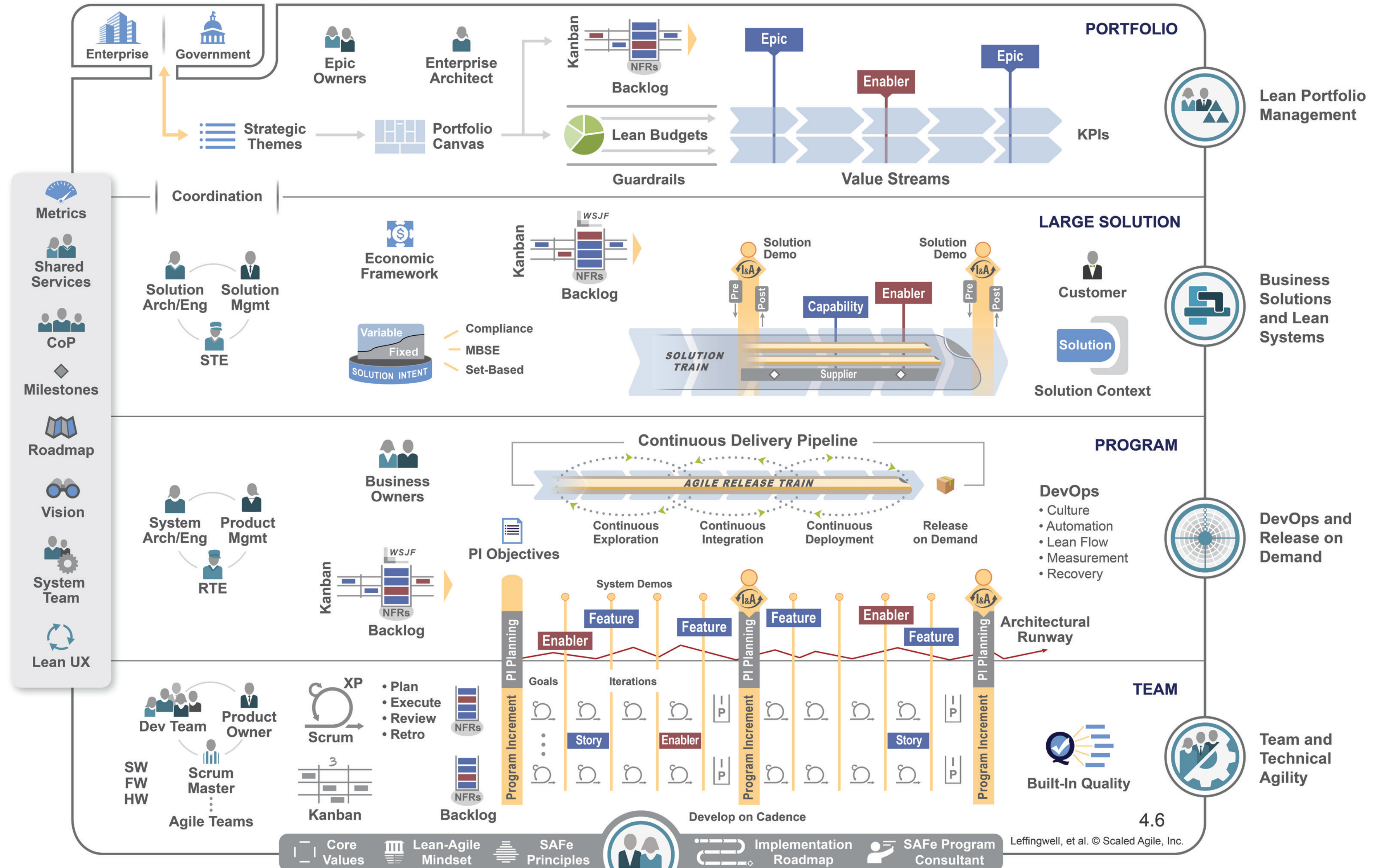
4.6

Leffingwell, et al. © Scaled Agile, Inc.



# SAFe® for Lean Enterprises

## Full Configuration





# Importancia de incluir a la gerencia

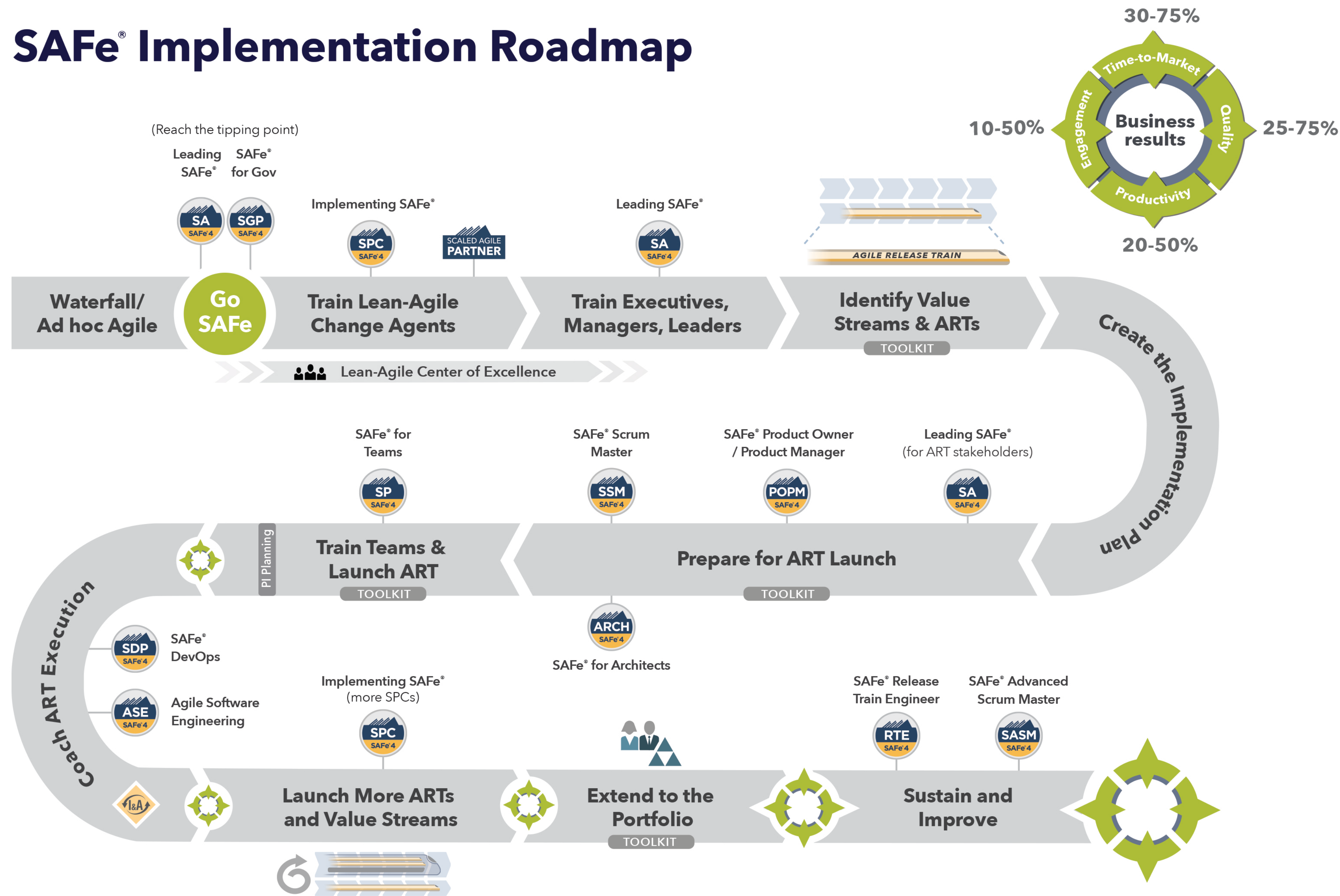
**“Si usted no puede venir, no envíe a nadie”**

*–W. Edwards Deming*





# SAFe® Implementation Roadmap





# **Estrategia de Transformación Digital hacia la Costa Rica del Bicentenario**

- **Busca transformar digitalmente las instituciones públicas y la sociedad, con el fin de potenciar el desarrollo socioeconómico del país y mejorar la calidad de vida.**



- **Personas**: El diseño de todos los servicios del nuevo modelo de gobierno digital será centrado en las personas e inclusivo, seguro, enfocado en la experiencia del usuario y la protección de sus datos.



- **Transparencia: Las soluciones de Gobierno Digital que en su esencia apoyan la labor y el desarrollo del Gobierno Abierto, generarán mayor transparencia en la gestión de trámites del Estado.**



- **Eficiencia: El desarrollo de la interoperabilidad, la neutralidad tecnológica y la simplificación de trámites potenciarán un aparato estatal que genera resultados de calidad a costos cada vez más bajos.**



- **Productividad: Los servicios mediante el uso de plataformas tecnológicas impulsarán la productividad de la empresa privada y la competitividad de nuestro sector productivo.**



- **Liderazgo Mundial: Construiremos una visión de liderazgo mundial ante los retos de la cuarta revolución industrial y el desarrollo de la economía del conocimiento.**



# SCALED AGILE™

- **Leading SAFe**
- **SAFe Scrum Master**
- **SAFe DevOps**
- **SAFe Product Owner / Product Manager**





## **Metodologías Agile y Scrum**

**10 semanas fundamentos de agilidad, marcos de trabajo y aplicaciones prácticas**



# **Dudas o preguntas**

**Kenneth Cascante: [kennethcr@gmail.com](mailto:kennethcr@gmail.com)**

**Andres Palavicini: [aepalesca@gmail.com](mailto:aepalesca@gmail.com)**