

Cómo gestionar el riesgo cibernético con acciones preventivas, correctivas y mapas de ruta

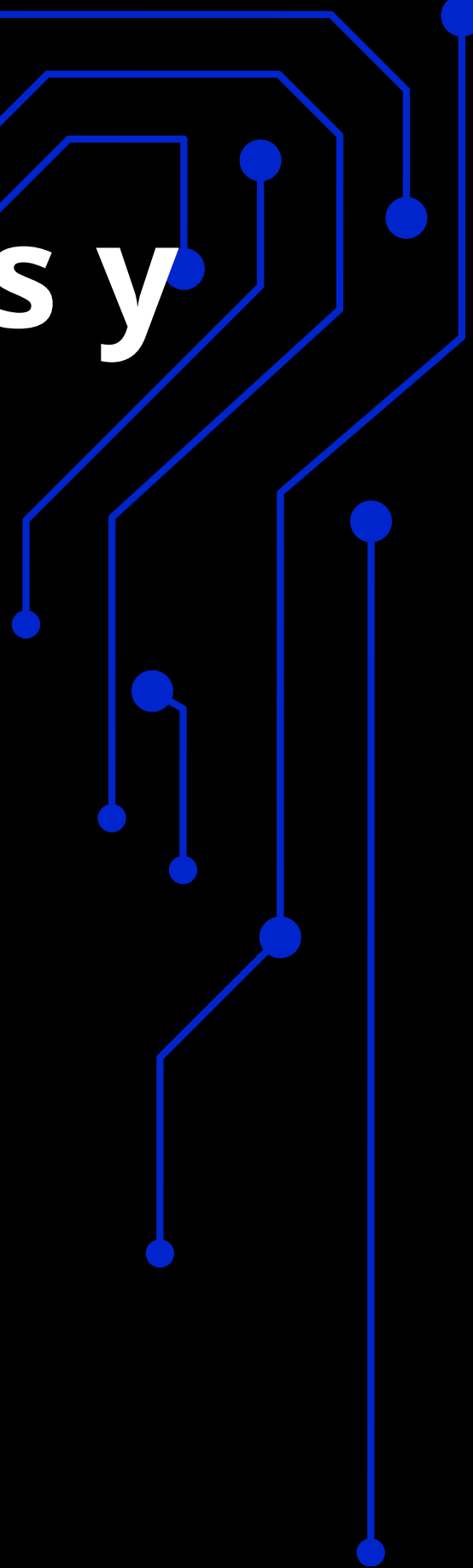
Narcizo Valdés Morales

General Manager LATAM

www.inet-academy.com

www.dataonnet.com

www.benchmarklatam.com



 narcizo@inet-academy.com

 www.inet-academy.com

 +52 3331280513



¿PORQUE PENSAR EN LOS RIESGOS CIBERNÉTICOS?

Evolution of Attack

90%



IMPORTANT INFORMATION

Fuente:

Utilizing cutting-edge encryption to
safeguard data from hackers.

Hackers force hospital system to take its national computer system offline

Prospect Medical Holdings, a chain that owns hospitals, as well as more than 165 outpatient facilities, said ransomware hackers had breached its system.



AUSTRALIAN AIRLINE QANTAS SAYS CUSTOMER DATA STOLEN BY CYBERCRIMINAL

Australian airline Qantas said Wednesday that a hacker made off with a trove of customers' personal data including passenger names, emails, phone numbers, birth dates and frequent flyer numbers.

The company said in a statement that a cybercriminal targeted one of its call centers on Monday and gained access to a **third-party customer service platform that holds records for 6 million passengers.**

Qantas apologized to customers and said that while it's still investigating the proportion of data stolen, "we expect it will be significant."

Australian airline Qantas said that a hacker made off with a trove of customers' personal data including passenger names, emails, phone numbers, birth dates and frequent flyer numbers

By The Associated Press
July 2, 2025, 10:35 AM



Live Updates Trump administration | **Latest** Texas flooding | Inflation report | Flash flood threat | 'Zombie' fungi | College cheating scandal

COMPANIES REPORT CYBER ATTACKS

Whole Foods primary food distributor temporarily lost ability to fulfill some orders, resulting in empty shelves.

UNFI
BETTER FOOD. BETTER FUTURE.

SYSTEM
HACKED

GROWING INSTANCES OF CYBERATTACKS WORLDWIDE



Cyber attacks on the rise

One group of cyber experts say 16 billion passwords have been compromised in data leaks.

June 21, 2025

IMPORTANT INFORMATION

<https://apnews.com/article/brazil-hack-cyberattack-bank-5e39633b2ce3a662b90978dcf4647510>

WORLD NEWS

Police in Brazil arrest a suspect over \$100M banking hack

BY ASSOCIATED PRESS

Updated 1:17 PM GMT-6, July 4, 2025

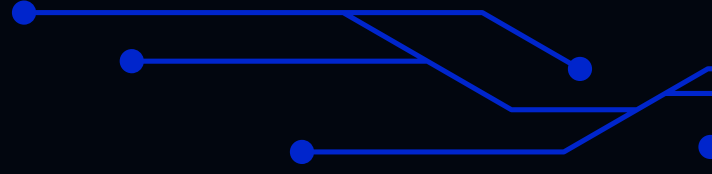
SAO PAULO (AP) — Police in [Brazil](#) arrested a suspect in connection with a cyberattack that diverted more than 540 million Brazilian reais (about \$100 million) from the country's banking systems, authorities said Friday.

The breach affected Brazil's widely used instant payment system, known as PIX, which is used by 76.4% of the population. Hackers targeted C&M, a software company that connects financial institutions to the Central Bank to enable PIX transactions.

Police in Sao Paulo said the \$100 million loss refers to just one financial institution that worked with C&M and total losses could be even higher.

Officials identified the suspect as João Roque, a C&M employee who worked in information technology and allegedly helped others gain unauthorized access to PIX systems.

LAS BRECHAS DE SEGURIDAD ES UN TEMA DE TODOS LOS DÍAS



Forbes ADVISOR

Bank of America Customers Left In The Dark About Data Breach For 90 Days

By Natalie Compil

By Drew McI

Published: Feb 15, 2024, 11:48am



Latest Local News Live Shows

CBS NEWS

MONEYWATCH

American Express card data exposed in third-party breach

By Kate Gibson

Edited By Almee Picchi

March 6, 2024 / 1:09 PM EST / CBS News





El robo masivo de datos del Banco Santander que afecta a millones de clientes en Chile, Uruguay y España, y a todos sus empleados



El Banco Santander confirmó que se había accedido a información de sus clientes.

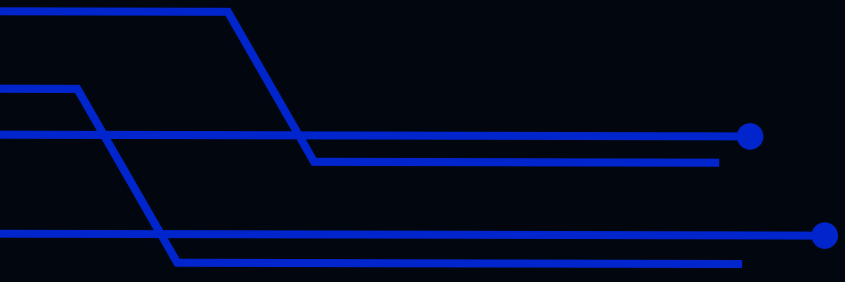
CISO

Truist Bank confirms data breach after cyberattack

The hacker, identified as Sp0rt3r, is selling what they claim is data on 85,000 employees for \$1 million. According to DarkTower Intelligence analyst James Hu, the data also includes bank transactions, account information, and source code for Truist's HR system.



Todas relacionadas con proveedores de servicios o terceras partes



¿CUÁL ES EL IMPACTO EMPRESARIAL?



DAÑO A LA REPUTACIÓN:

La pérdida de confianza de los clientes y socios comerciales puede tener consecuencias duraderas, afectando la imagen y la posición competitiva de la empresa



DAÑO REGULATORIO:

Multas por incumplimiento de normativas nacionales e internacionales, y costos legales asociados a demandas.



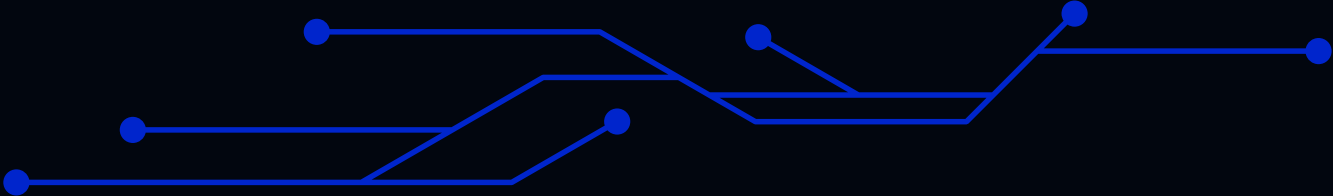
DAÑOS OPERATIVOS:

Los ataques pueden causar la paralización de sistemas informáticos, interrumpiendo la producción, la comunicación y la prestación de servicios.



PÉRDIDA DE DATOS:

La información confidencial de clientes, empleados o de la propia empresa puede ser robada, modificada o eliminada, causando graves consecuencias legales y financieras.



LA EXPLOSIÓN INFINITA DE LAS RELACIONES DIGITALES CON TERCEROS **HA CONTRIBUIDO EN AUMENTAR EL CIBER RIESGO**

+50% de empresas experimentaron una brecha de sus terceros.

Sólo el **34%** confía en que un tercero les informaría de sus brechas.

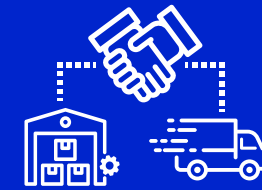
84%

de las empresas informaron que los incidentes de riesgo de terceros conducen a interrupción operativa



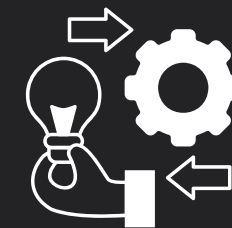
Panorama dinámico de amenazas

A medida que surgen nuevas amenazas, es necesario mantener la postura cibernética de los terceros de manera proactiva y continua



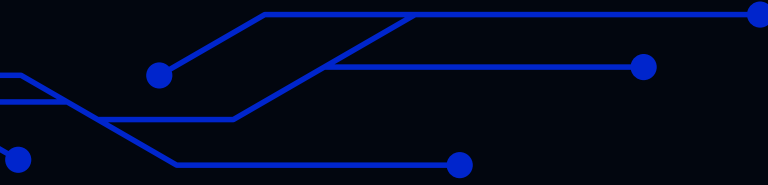
Proveedores de Proveedores

Sus 3ª Partes tienen su propio conjunto de 3ª partes, por lo que es importante tener una visibilidad holística del ecosistema

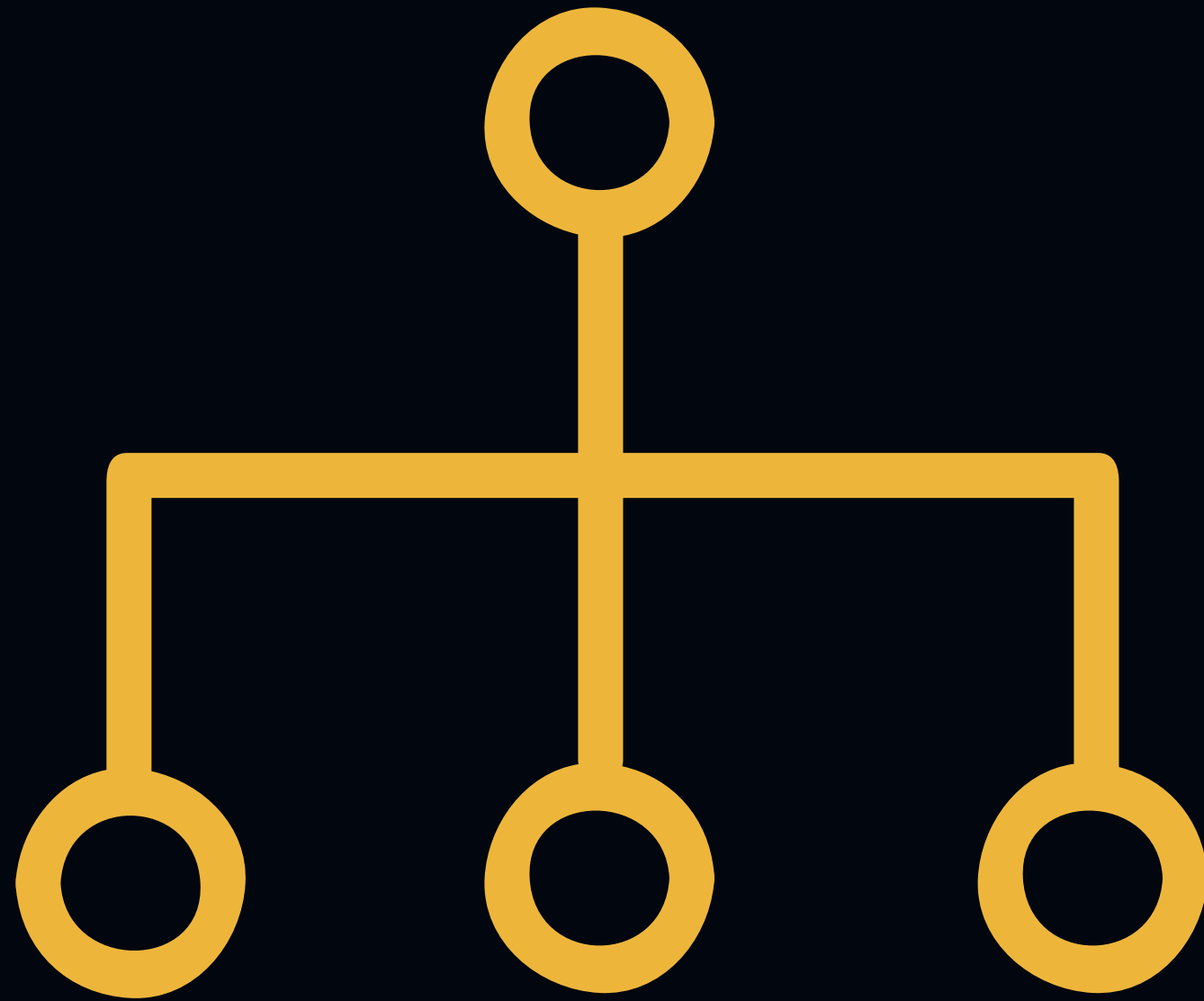


Ecosistema de Procesos

Cada proceso de negocio se compone de sistemas internos más capacidades de terceros. Categorice, priorice y agregue para comprender el riesgo organizacional



Tres perspectivas
del riesgo



Externos

Internos

Simulación de
intrusiones y
ataques

ENTENDIENDO
LOS RIESGOS
CIBERNÉTICOS
EXTERNOS



EVALUAR LA EXPOSICIÓN AL RIESGO DE TERCEROS



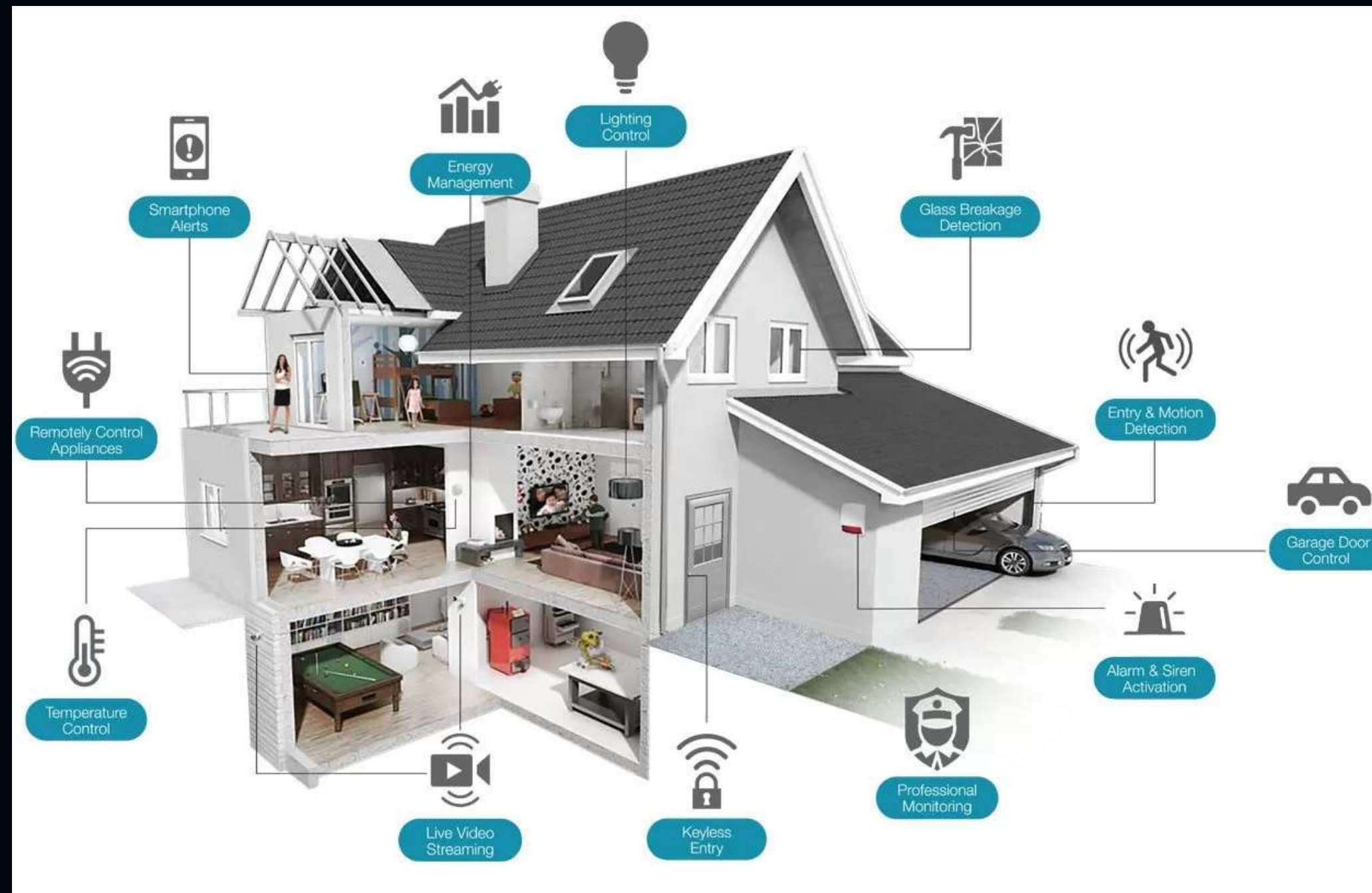
Cierra la puerta principal y trasera, las ventanas



Usa cerrojos y cerraduras de pomo en las puertas.



Proveedores de servicios.



Firewalls, SW patch management



Web and cctv security



Cercas perimetrales

Piensa en las capacidades actuales de seguridad en cómo proteger tu casa de forma EXTERNA

ENTENDIENDO LOS RIESGOS DE TERCEROS

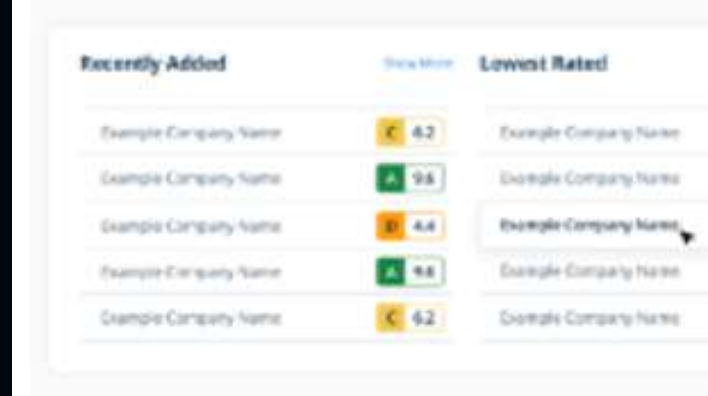
- ¿Has evaluado la exposición de riesgo en tus proveedores?
- ¿Cada cuanto tiempo es necesario evaluar a tus proveedores?
- ¿Existen hallazgos que pueden afectar tus operaciones?



DIAGNÓSTICO Y PRIORIZACIÓN DE RIESGOS (EVALUACIÓN DE TERCEROS)



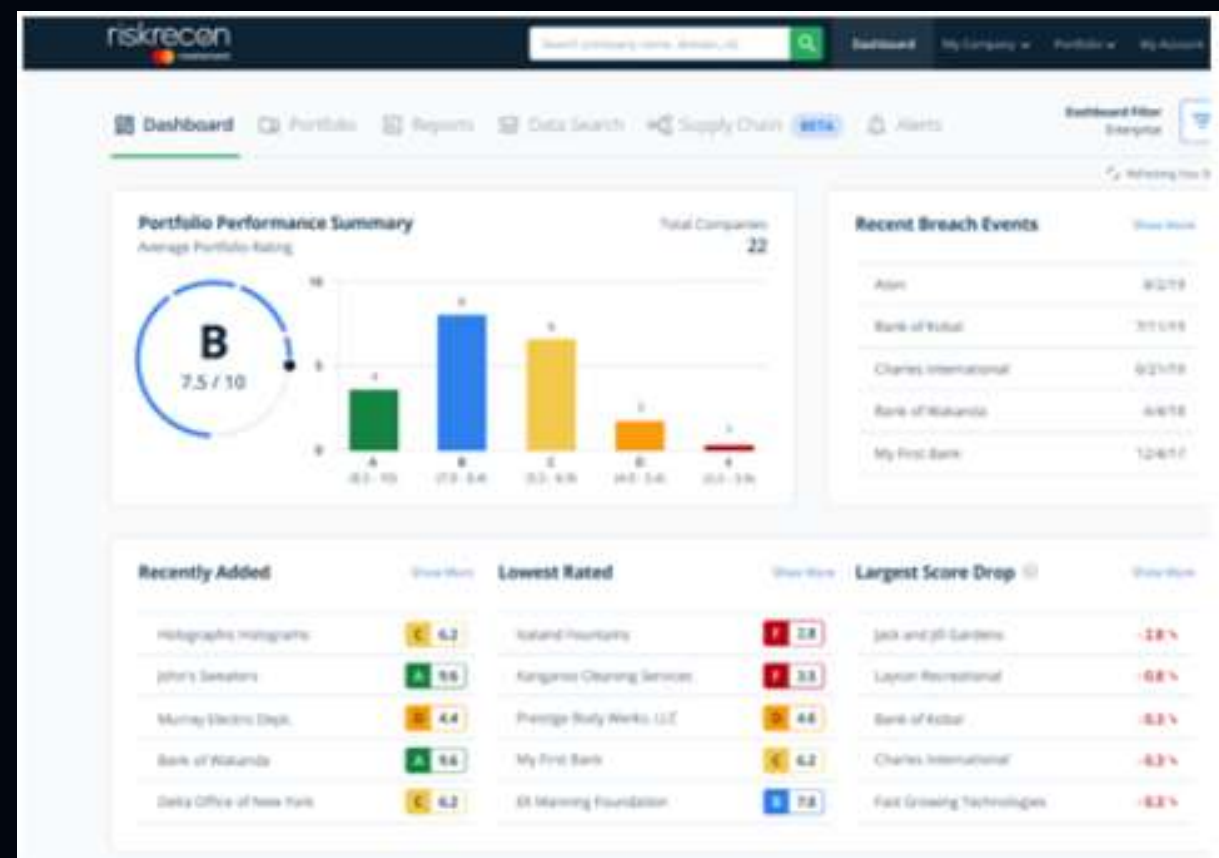
✓ Evalúe todo su ecosistema empresarial – entidades y servicios críticos, subsidiarias y proveedores – desde una perspectiva holística.



- Descubrimiento de activos.
- Evaluación profunda de riesgos.
- Priorización de Riesgos.
- Perfil de empresa & TI.
- Integrar las evaluaciones los terceros en un solo tablero.
- Continua y seguimiento (Roadmap)

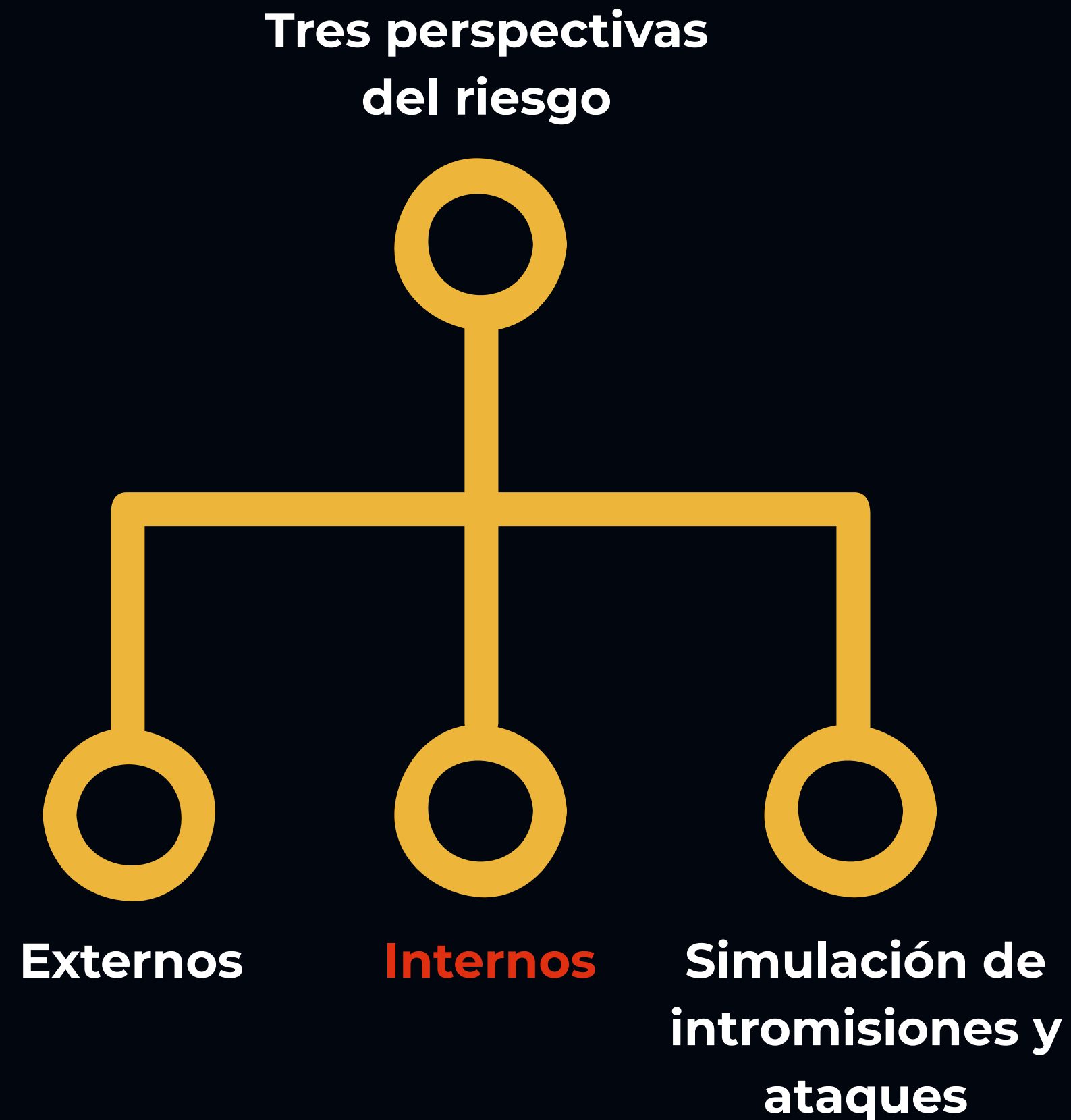
ENTENDIENDO LOS RIESGOS DE TERCEROS

- Risk Recon permite evaluar el riesgo cibernético derivado de relaciones comerciales con terceros.
- Monitoreo proactivo y continuo del entorno de cualquier entidad con presencia en línea.



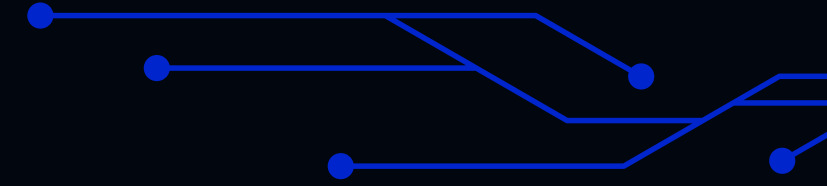
- Acciones preventivas y correctivas para dar seguimiento a una mejora continua y bajar exposición de riesgos.

ASSET VALUE		HIGH PRIORITY			
HIGH Systems that collect sensitive data	65 Issues	41 Issues	6 Issues	38 Issues	
MEDIUM Brochure sites that are network neighbors to high-value systems	21 Issues	16 Issues	33 Issues	4 Issues	
LOW Brochure sites that are not neighbors to any sensitive system	40 Issues	52 Issues	5 Issues	0 Issues	
IDLE Parked domains and domain parking websites	0 Issues	192 Issues	0 Issues	0 Issues	
	LOW	MEDIUM	HIGH	CRITICAL	
		LOW PRIORITY			
		ISSUE SEVERITY			
		Issue severity is based on CVSS rating where applicable			



ENTENDIENDO
LOS RIESGOS
CIBERNÉTICOS
INTERNOS

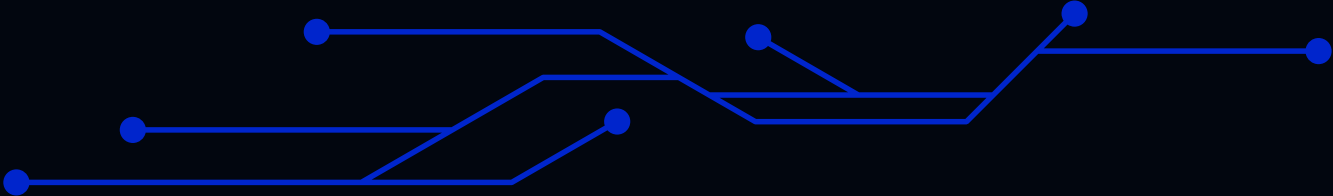
EVALUAR LA EXPOSICIÓN AL RIESGO INTERNO



Madurez de la
ciberseguridad y
cuantificación del
riesgo financiero
interno.



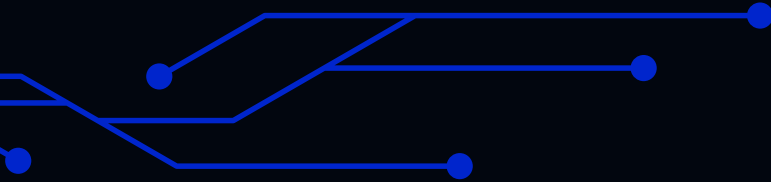
Piensa en las capacidades actuales de seguridad en tu casa pero de forma INTERNA



PREGUNTAS

CLAVE

1. ¿Tiene catalogados cuáles son los activos más críticos en su organización?
2. ¿Conoce cuál es el impacto financiero de las brechas de seguridad en su organización?
3. ¿Conoce la postura interna de madurez (riesgos) de su organización?
4. ¿Cómo determina actualmente en que invertir para la ciberseguridad en la organización?
5. ¿Cuántas evaluaciones de riesgos realiza en el año?
6. ¿Sigue un mapa de ruta en ciberseguridad?



EVALUAR LA EXPOSICIÓN AL RIESGO INTERNO

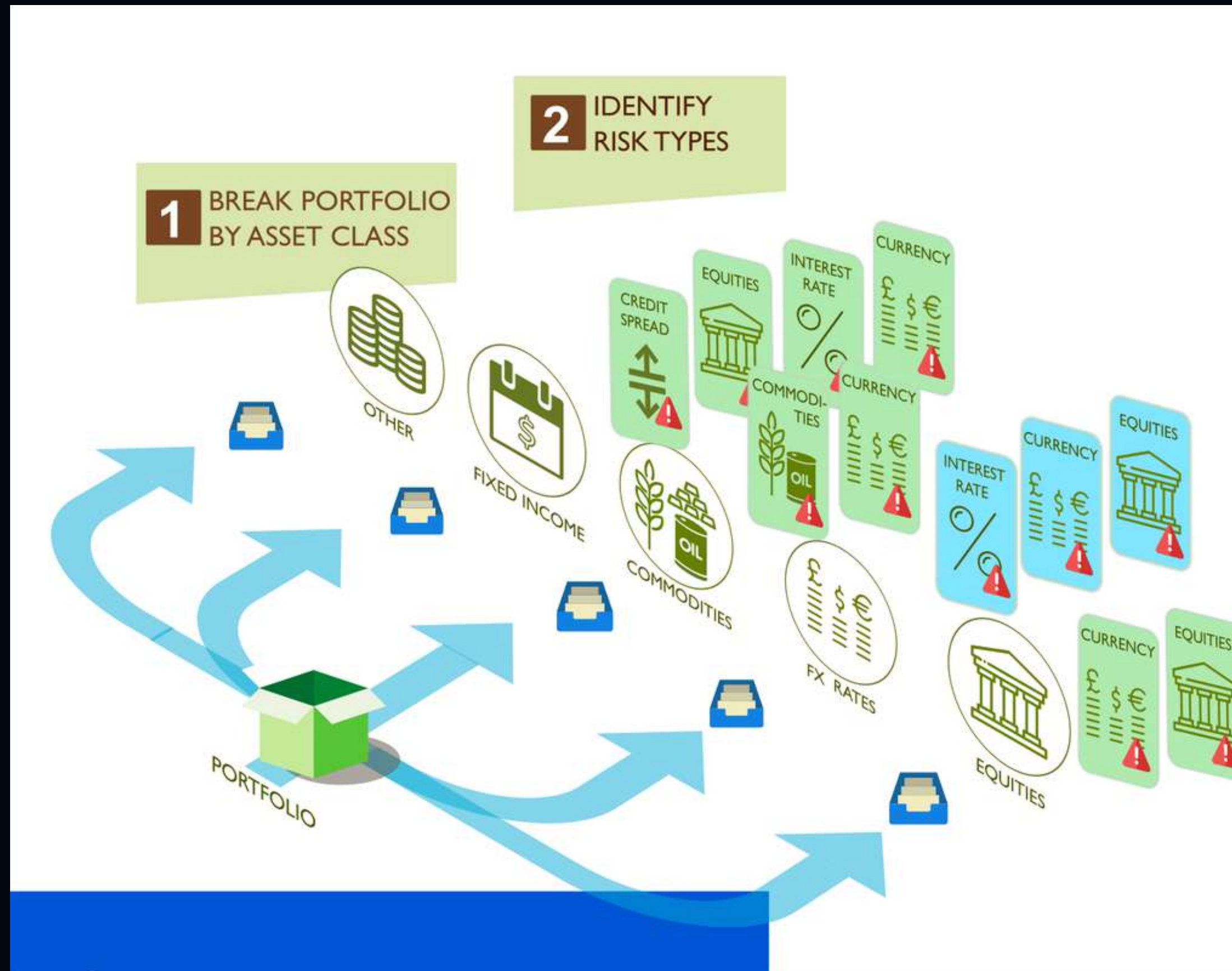


Assets

 Stocks & Bonds	 Home(s)
 Wheels	 Toys
 Businesses	 Art
 Jewels	 Cash
 Retirement Savings	 Insurance Policies
Total Assets: \$ _____	

- ¿Están identificados los activos empresariales?
 - ¿Están Catalogados los activos empresariales?
 - ¿Las tecnologías involucradas en la operación de controles y activos han sido identificadas?
 - ¿Ha evaluado la relevancia y existencia de los controles existentes en su organización?

CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS



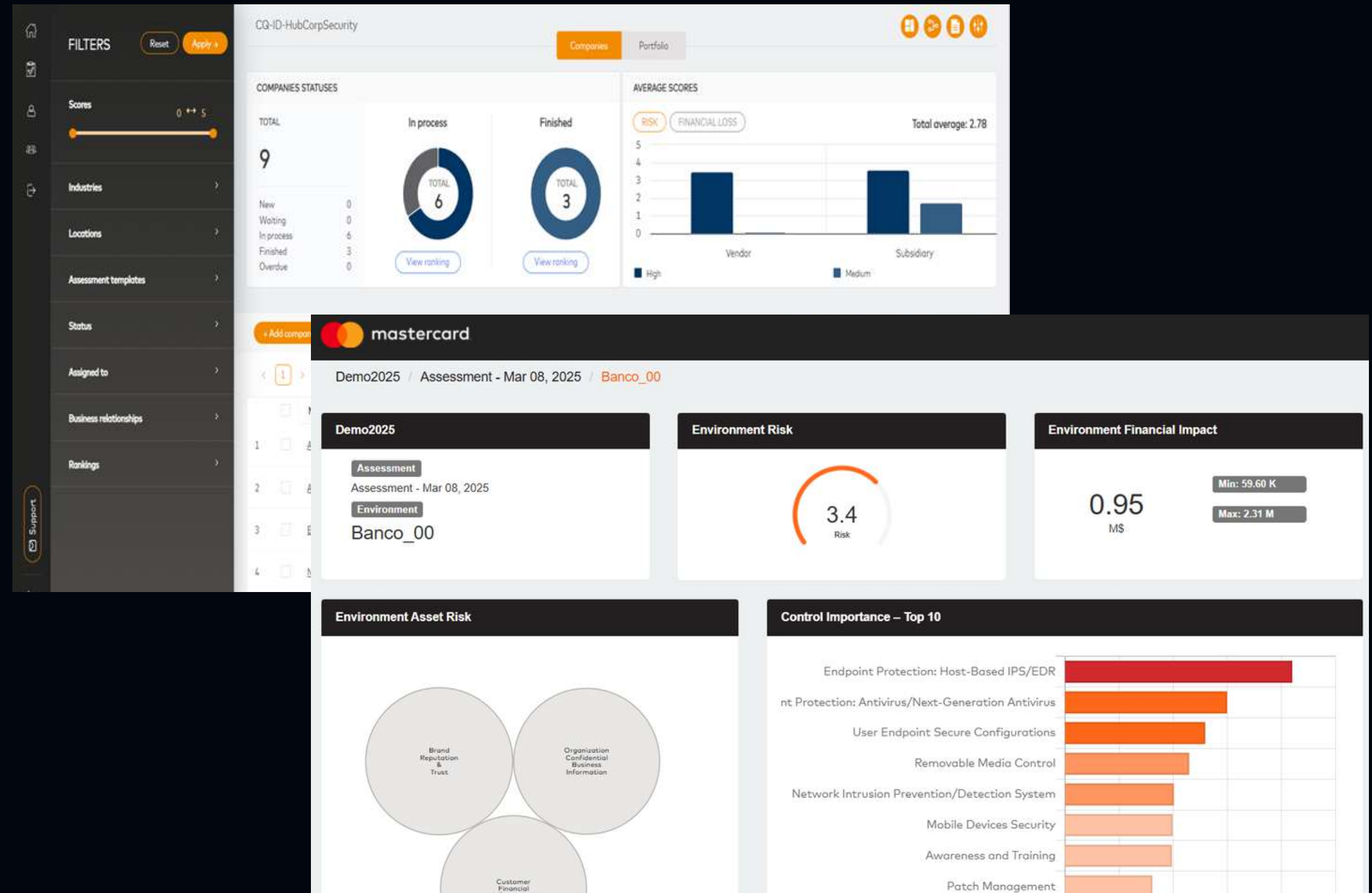
PRIORIZACIÓN DE REMEDIACIÓN DE BRECHAS PARA REDUCIR SU RIESGO CIBERNETICO

- Evaluación **integral** de las capacidades y riesgos de ciberseguridad en toda la organización.
- **Análisis** de los controles y estrategias de ciberseguridad, **alineados con el panorama de amenazas**.
- **Reducir los costos financieros** asociados a una brecha de seguridad.
- Reducción de riesgos priorizadas para **maximizar el retorno de la inversión**.
- **Actualizaciones continuas** para reflejar cambios en las prácticas y proyectos de ciberseguridad, así como en las amenazas emergentes.
- Evaluar el **cumplimiento** de políticas de seguridad, procedimientos y capacidades técnicas.



EVALUAR LA EXPOSICIÓN AL RIESGO INTERNO

- Motor de simulación para la evaluación continua de proyectos y toma de decisiones en ciberseguridad.



LA EXPLOSIÓN INFINITA DE LAS RELACIONES DIGITALES CON TERCEROS HA CONTRIBUIDO A AUMENTAR EL CIBER RIESGO

- Evaluar procesos y controles actuales implementados.
- Demografía y características de la organización
- Evaluar contra una normativa de cumplimiento.
- Diagnóstico / entrevistas / evidencia
- Diagnósticos técnicos internos y externos
- Revisar configuraciones de las tecnologías actuales



Preparación de los controles y estrategias de ciberseguridad y la criticidad de cada uno, basada en el entorno de amenazas relevante.



Cuantificación de los riesgos de ciberseguridad específicos de acuerdo con el tamaño, ingresos, región, industria y madurez de los controles de la organización.

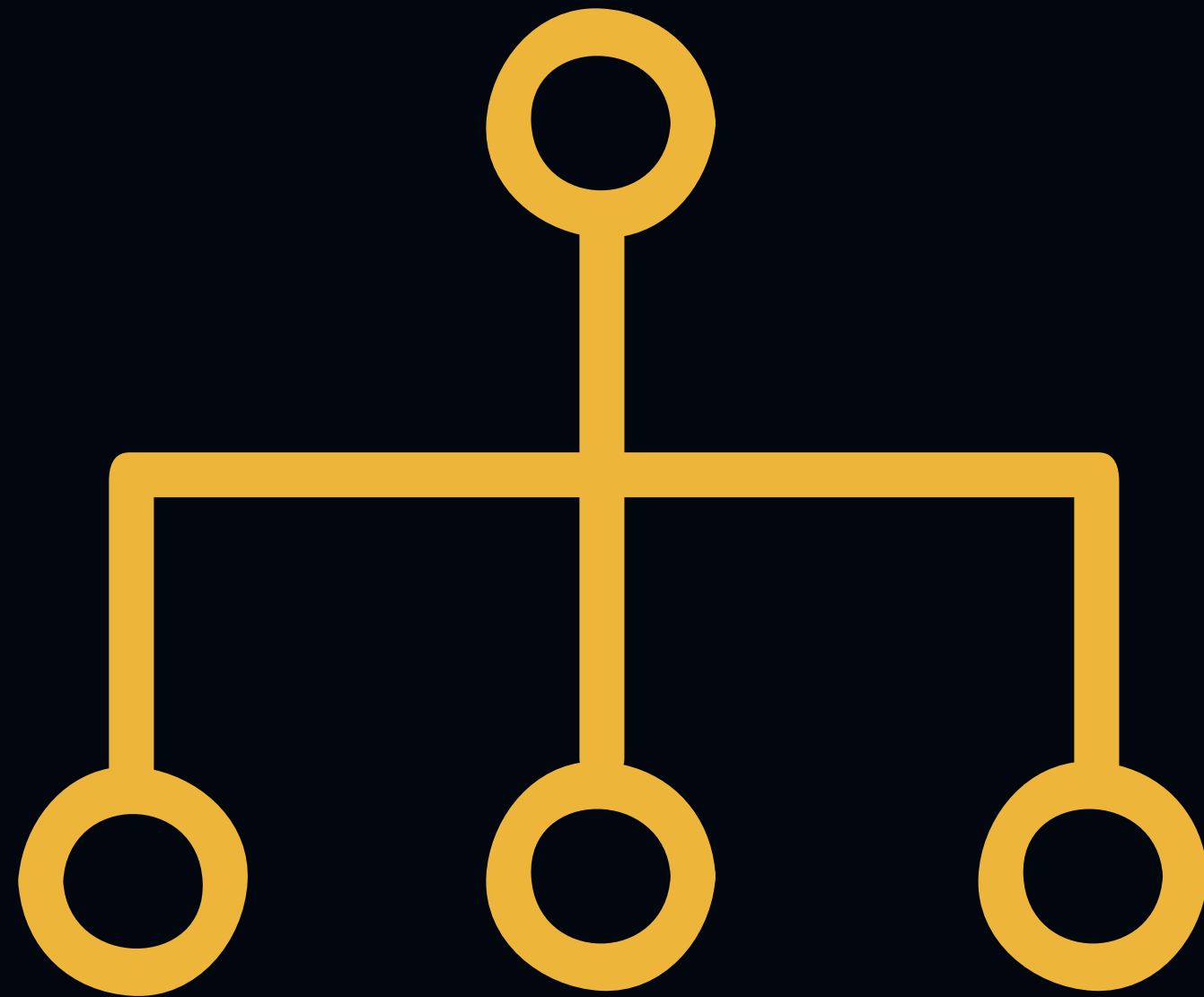


Acciones correctivas y preventivas en un mapa de ruta.



Simulación del retorno de la inversión en caso de que se implementen controles sobre las brechas.

**Tres perspectivas
del riesgo**



Internos

Externos

**Simulación de
intrusiones y
ataques**

**SIMULACIÓN DE
INTROMISIONES
Y ATAQUES**



SIMULACIÓN DE AMENAZAS TRADICIONAL

- Hacking ético, pruebas de penetración, auditoría técnica, etc.
- Muestra bajo una sola vez al año.
- Con enfoque solo interno, no en la cadena de 3ros.
- No se analiza impacto de pérdida financiera.
- Mayormente un enfoque técnico.
- No existen simulaciones para determinar que acciones tomar.



SIMULACIÓN DE AMENAZAS

- **Entorno cambiante:** La tecnología y los panoramas de amenazas evolucionan continuamente.
- **Recursos limitados:** Los recursos de TI son limitados para mantenerse al día con los esfuerzos de implementación, mantenimiento y remediación
- **Configuraciones erróneas:** Las configuraciones incorrectas son una de la causa principal de incidentes.
- **Incidencias:** El número de incidencias o hallazgos aumenta sin acciones concretas. Se tiene un vector predecible.

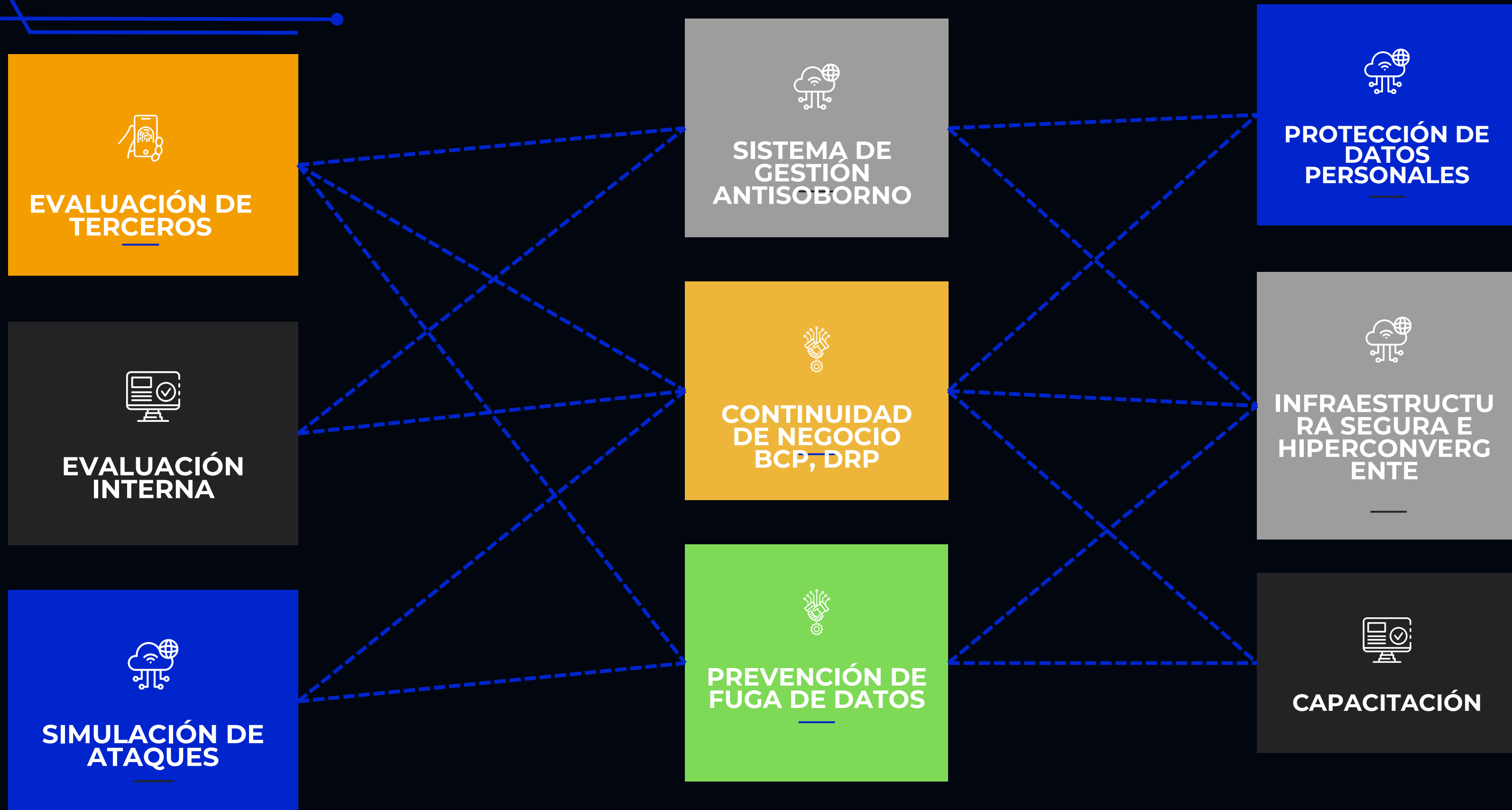


SIMULACIÓN DE ATAQUES CONTINUO

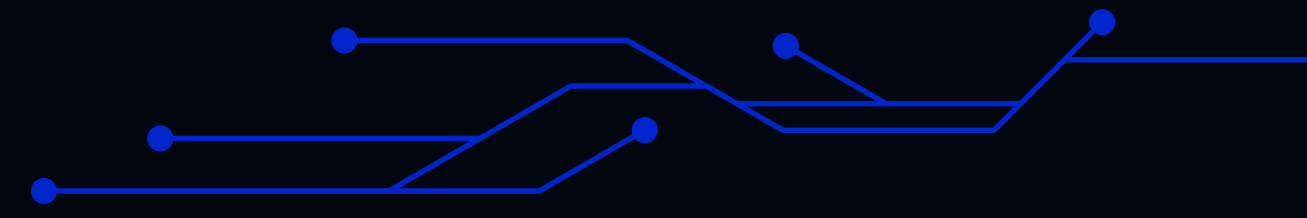
¿CÓMO FUNCIONA?



TODO ESTA CONECTADO



MAPA DE RUTA...



Tomar acciones estratégicas enfocadas en la prevención, respuesta y cultura organizacional.



Establecer controles fuertes, como deshabilitar accesos no autorizados, restringir dispositivos externos, y garantizar acceso remoto seguro.

Hacer de la ciberseguridad una prioridad a nivel corporativo. Esto implica asignar recursos adecuados, crear políticas claras, y supervisar su cumplimiento.



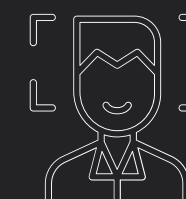
Mantener un enfoque de mejora continua y actualización constante ante nuevas amenazas tecnológicas y regulatorias.

Movilizar equipos responsables de seguridad y definir roles y responsabilidades con claridad, para responder ágilmente ante incidentes.



Definir y aprobar planes de respuesta a incidentes, incluyendo procedimientos para identificar, contener y mitigar ataques, con enfoque en minimizar impactos.

Fomentar una cultura de ciberseguridad en toda la organización mediante formación continua y concientización en todos los niveles.



Invertir en personal capacitado en TI y ciberseguridad, que tenga certificaciones apropiadas y pueda manejar riesgos tecnológicos.





GRACIAS



Evolution of Attack

90%

